



# FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI

**BILANCIO DI PREVISIONE 2020**



## RELAZIONE DEL PRESIDENTE

La predisposizione del Bilancio di previsione per l'esercizio 2020 rappresenta, nelle previsioni di entrata e di spesa in esso contenute, la trasposizione in termini finanziari delle finalità da perseguire attraverso l'utilizzo delle risorse ad essi correlate, nell'ambito di un più ampio processo di programmazione che prende avvio dalla definizione degli obiettivi, così come indicato dagli organi dell'ente, e che ribadisce l'importanza del legame tra il ciclo della pianificazione strategica ed il ciclo della programmazione operativa delle attività e dell'impiego delle risorse.

Sulla base degli obiettivi strategici, sono state individuate linee guida gestionali annuali cui correlare, conseguentemente, le attività federali sintetizzabili nei seguenti termini:

- Farmacia dei servizi - attività per l'approvazione e per la piena implementazione della sperimentazione;
- attività in ambito ECM, con particolare riguardo alla promozione del dossier formativo come strumento di aggiornamento professionale, allo studio delle esigenze formative dei farmacisti ed alla valorizzazione di tutte le iniziative a sostegno della professionalità;
- consolidamento dell'assistenza nei confronti degli Ordini provinciali, anche attraverso il supporto alla realizzazione degli obiettivi formativi individuati nel dossier formativo attivato dalla Federazione;
- promozione e aggiornamento della piattaforma *FARMA LAVORO*, volta a facilitare l'orientamento, l'informazione e la qualificazione dei farmacisti iscritti all'Albo, nonché l'incontro tra domande e offerte di lavoro;
- partecipazione al Cogeaps;
- promozione dell'aderenza alle terapie farmacologiche e delle specifiche competenze professionali del farmacista in tale ambito;
- adesione a progetti ed iniziative finalizzati allo studio dell'evoluzione della professione di farmacista ed alla valorizzazione del suo ruolo nel sistema sanitario nazionale;
- organizzazione di convegni a livello nazionale su tematiche riguardanti la professione ed il settore farmaceutico;
- sviluppo delle relazioni con gli stakeholder esterni;
- partecipazione a Tavoli e gruppi di lavoro su tematiche di interesse per la professione e l'assistenza farmaceutica;
- prosecuzione dell'attività di monitoraggio parlamentare e delle relazioni istituzionali;

### **Federazione Ordini Farmacisti Italiani**

00185 ROMA – VIA PALESTRO, 75 – TELEFONO (06) 4450361 – TELEFAX (06) 4941093  
c/c POSTALE 28271005 – CODICE FISCALE n° 00640930582

e-mail: [posta@fofi.it](mailto:posta@fofi.it) – sito: [www.fofi.it](http://www.fofi.it)

- supporto, attraverso un contributo agli Ordini provinciali, per la digitalizzazione e l’informatizzazione delle relative attività;
- potenziamento della struttura federale e dell’organizzazione del relativo personale;
- mantenimento dei costi e il governo della spesa, già realizzati nei precedenti esercizi.

Per il perseguimento delle finalità sopra indicate, le entrate correnti della Federazione finanziano le uscite correnti di gestione del bilancio di previsione, mentre alcune tra le iniziative vengono finanziate anche vincolando l’avanzo di amministrazione a specifiche finalità.

IL PRESIDENTE  
(f.to Andrea Mandelli)



## **RELAZIONE DEL TESORIERE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2020**

Il bilancio di previsione della Federazione degli Ordini dei Farmacisti Italiani per l'esercizio finanziario 2020 viene predisposto con la forma e i contenuti previsti nel Regolamento di amministrazione e contabilità (RAC) vigente.

Il bilancio di previsione che viene presentato alla Vostra approvazione è composto dai seguenti prospetti contabili:

- preventivo finanziario gestionale
- preventivo finanziario decisionale
- preventivo economico

Ai documenti citati è allegata la tabella dimostrativa del presunto risultato di amministrazione e la dotazione organica del personale.

Il preventivo finanziario gestionale e il preventivo finanziario decisionale sono stati elaborati considerando l'esistenza di un unico centro di responsabilità e di costo/provento. Tale circostanza consente l'applicazione dell'art. 16 co. 4 del RAC, in base al quale non è necessario elaborare il budget di gestione come documento autonomo, poiché esso coincide con il bilancio di previsione.

La classificazione delle entrate e delle uscite è stata operata nel rispetto dell'art. 8 del RAC ed è stata concordata con il Direttore Generale.

Il preventivo finanziario decisionale e il preventivo finanziario gestionale hanno il medesimo contenuto sostanziale, ma si differenziano in relazione al dettaglio nell'articolazione delle singole voci: il primo è elaborato seguendo una classificazione delle entrate e delle uscite per categoria, sulla quale si incentra il vincolo autorizzativo, mentre il secondo è articolato per capitoli. L'articolazione per capitoli ha un'elevata valenza informativa poiché rende maggiormente trasparente l'indirizzo della spesa e questo è tanto più evidente laddove si consideri che questo documento costituisce il budget su cui sarà improntata la gestione e la successiva rendicontazione.

Va considerato che il vincolo autorizzativo è incentrato sul totale delle categorie, non rilevando la ripartizione per capitoli che può essere variata con atto del Direttore Generale. Comunque, in questa relazione si forniscono le informazioni necessarie per la corretta interpretazione e per l'agevole raffronto dei dati.

### **Federazione Ordini Farmacisti Italiani**

00185 ROMA – VIA PALESTRO, 75 – TELEFONO (06) 4450361 – TELEFAX (06) 4941093

c/c POSTALE 28271005 – CODICE FISCALE n° 00640930582

e-mail: [posta@fofi.it](mailto:posta@fofi.it) – sito: [www.fofi.it](http://www.fofi.it)

## **PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE E GESTIONALE**

Le previsioni di spesa sono state effettuate considerando le politiche di gestione dell'Ente decise dal Comitato Centrale.

La previsione delle entrate e delle spese di competenza avente carattere ricorrente è stata effettuata anche in base all'andamento delle stesse osservato nell'esercizio 2018 e in quello corrente.

Le previsioni di cassa, che ai sensi dell'art. 7, co. 2 del RAC non sono vincolanti, sono state realizzate considerando i prevedibili esborsi e incassi che si potranno realizzare nel corso del 2020, anche stimando, per gli incassi e pagamenti di natura ricorrente, l'andamento osservato negli esercizi precedenti.

I residui presunti alla fine del 2019 sono stati stimati elaborando un preconsuntivo, sia in termini di competenza che di cassa, relativo all'esercizio finanziario in corso.

Il preventivo finanziario gestionale è stato elaborato tenendo conto dell'assestamento della previsione 2019, così come deliberato dal Consiglio Nazionale del 10.5.2019, e dalle successive variazioni.

Le entrate correnti di competenza dell'esercizio 2020 sono state previste per euro 4.281.741,20 (al netto delle partite di giro) con un incremento rispetto alle previsioni iniziali dell'esercizio precedente di euro 46.303,00.

Le previsioni di entrata derivanti da contributi da Ordini sono state stimate in base all'andamento prevedibile delle iscrizioni e cancellazioni nel corso del 2019.

Contributo da Ordini	euro 4.281.741,20
Altre entrate	euro <u>6.000,00</u>
Totale entrate correnti	euro 4.287.741,20

Le spese correnti per l'anno 2020 sono previste, nei limiti delle entrate correnti, nella misura di euro 4.287.741,20.

La previsione delle spese relative agli Organi dell'Ente, alla Commissione Centrale Esercenti Professioni Sanitarie, alle commissioni e comitati (Conferenza delle regioni) è stimata complessivamente in euro 870.000,00 incrementata, rispetto all'esercizio 2019, in relazione ai maggiori impegni istituzionali degli Organi della Federazione, delle commissioni e dei rappresentanti federali.

La spesa per il personale è stimata, per l'anno 2020, in euro 1.527.700,00 in aumento rispetto all'esercizio 2019 in previsione dell'assunzione ulteriori unità di personale.

Le spese per acquisto di beni di consumo e servizi, stanziati in euro 756.041,20 sono state stimate, in diminuzione rispetto al precedente esercizio, sulla base di un costante monitoraggio della spesa

volto a contenere i costi. In particolare, a parità di servizi, sono state ridotte le spese telefoniche, le spese per pulizia e manutenzione e per i servizi amministrativi.

Le spese istituzionali previste per euro 701.000,00 sono sostanzialmente invariate rispetto ai dati di previsione 2019, con i medesimi impegni, anche per l'esercizio 2020, per servizi ECM e per attività della Federazione come provider ECM, per stampa e comunicazione, per intranet e spese correlate, per Coordinamento Ordini, per i servizi Cogeaps e per l'assistenza legale.

Le spese per trasferimenti passivi correnti sono imputate per euro 120.000,00 e riguardano il contributo per l'adesione al PGEU, nonché i contributi agli Ordini per le iniziative culturali e per i corsi di aggiornamento con un incremento premiante del 50% per quelli che perseguono gli obiettivi di cui al dossier formativo di gruppo individuato dalla Federazione.

La spesa per oneri tributari è prevista per euro 280.000,00 sulla base della vigente normativa. Tale stanziamento tiene conto degli obblighi fiscali ivi compreso il versamento mensile dell'Irap calcolato su base retributiva.

Il fondo di riserva per spese imprevedute, che può essere utilizzato con una procedura semplificata rispetto alla variazione del bilancio di previsione, per ricostituire la dotazione di capitoli di spesa deficitari, è stato previsto pari a euro 33.000,00.

Le spese in conto capitale sono complessivamente previste per euro 1.150.000,00, e si riferiscono alle spese per la manutenzione della palazzina e per l'acquisto di mobili, macchine e attrezzature.

I vincoli, come di seguito rappresentati, verranno utilizzati tra l'altro per supportare, attraverso un contributo, la digitalizzazione e l'informatizzazione delle attività degli Ordini provinciali, nonché per altre iniziative correlate anche alla ristrutturazione della palazzina federale.

Quanto sopra esposto evidenzia il pareggio delle entrate correnti di competenza con le uscite correnti di competenza. Le spese in conto capitale, invece, devono essere coperte facendo ricorso all'avanzo di amministrazione accumulato nelle gestioni precedenti. Detto comportamento è in linea con quanto previsto dal RAC a proposito delle modalità di utilizzo dell'avanzo di amministrazione.

### **TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2019**

Tale tabella espone il calcolo del presunto avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio in corso. I calcoli e le previsioni effettuati portano a quantificare tale risultato in euro 6.769.705,89.

In particolare l'avanzo di amministrazione è destinato alla copertura dei seguenti vincoli:

- Trattamento di Fine Servizio	€.	366.548,17
- Trattamento di Fine Rapporto	€.	122.415,80
- Vincolo Coordinamento Ordini e iniziative straordinarie	€	650.000,00

- Vincolo promozione, pubblicità, immagine e informazione	€ 450.000,00
- Vincolo consulenze e assistenza legale	€ 230.000,00
- Vincolo per attività istituzionali e servizi amministrativi	€ 600.000,00
- Vincolo sede federale	€ 500.000,00
- Vincolo Assistenza e Sussidi	€ 2.260.000,00

La residua parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è destinata, per euro 1.150.000,00, alla copertura delle spese in conto capitale previste per l'esercizio 2020 e per euro 440.741,92 per la copertura di determinate spese future.

### **PREVENTIVO ECONOMICO**

In osservanza del RAC è stato redatto il preventivo economico per l'anno 2020. Secondo la dottrina aziendalistica prevalente per estrapolare il preventivo economico da dati di carattere finanziario, si può considerare che le entrate e le uscite correnti rappresentino ricavi e costi dell'esercizio. In seguito a tale prima elaborazione, occorre operare ulteriori stime per la corretta applicazione dei principi di competenza economica. Di seguito si espongono i commenti al preventivo economico:

- nei ricavi dell'esercizio sono stati considerati i proventi derivanti dalle quote relative alle iscrizioni 2020;
- sono stati imputati i componenti negativi che non hanno manifestazione numeraria, in particolare gli ammortamenti calcolati sul patrimonio mobiliare e immobiliare attuale della Federazione.

IL TESORIERE  
(f.to Mario Giaccone)



## RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il bilancio di previsione sottoposto alla nostra analisi si compone del:

- preventivo finanziario gestionale;
- preventivo finanziario decisionale;
- preventivo economico;

ed è accompagnato dalla:

- tabella dimostrativa del presunto avanzo di amministrazione;
- Relazione del Presidente;
- Relazione del Tesoriere;
- dotazione organica del personale.

Il bilancio di previsione, approvato dal Comitato Centrale con deliberazione n.165/19 del 26.9.2019, è proposto alla deliberazione del Consiglio Nazionale nel rispetto dei termini previsti dall'art. 6 del Regolamento di amministrazione e contabilità.

I preventivi finanziari decisionale e gestionale contengono le entrate e le uscite che presuntivamente saranno accertate e impegnate nel corso dell'esercizio 2020. I residui finali riportati nei preventivi finanziari sono quelli che si presume sussisteranno alla fine dell'esercizio 2019. Le previsioni assestate dell'esercizio precedente sono quelle approvate dal Consiglio Nazionale con deliberazione n. 4/19 del 10.5.2019.

Le entrate e le spese, come precisato dalla Relazione del Tesoriere, sono state previste in base a criteri razionali e pertanto risultano congrui e coerenti rispetto ai programmi e indirizzi desumibili dalla Relazione del Presidente.

Il Collegio dei revisori dei conti, dopo aver esaminato il bilancio di previsione, esprime parere favorevole alla sua approvazione, avendo giudicato attendibili le entrate e congrue e coerenti le uscite in esso previste.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI  
Il Presidente  
(f.to Antonino D'Alessandro)

### **Federazione Ordini Farmacisti Italiani**

00185 ROMA – VIA PALESTRO, 75 – TELEFONO (06) 4450361 – TELEFAX (06) 4941093  
c/c POSTALE 28271005 – CODICE FISCALE n° 00640930582  
e-mail: [posta@fofi.it](mailto:posta@fofi.it) – sito: [www.fofi.it](http://www.fofi.it)

**FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2020**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DI CASSA
	<i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>		6.769.705,89			-	
	<i>Avanzo di cassa iniziale presunto</i>			7.773.015,73			
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>						
1.1	ENTRATE CONTRIBUTIVE	11.607,95	4.281.741,20	4.281.741,20	28.001,38	4.256.953,80	4.220.000,00
1.2	ALTRE ENTRATE	2.150,00	6.000,00	6.000,00	-	5.500,00	5.500,00
	<b>TOTALE TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>13.757,95</b>	<b>4.287.741,20</b>	<b>4.287.741,20</b>	<b>28.001,38</b>	<b>4.262.453,80</b>	<b>4.225.500,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.1	ENTRATE IN CONTO CAPITALE	-	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>						
4.1	ENTRATE AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO	129.793,37	1.148.000,00	1.004.000,00	138.605,58	1.179.000,00	984.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>129.793,37</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>1.004.000,00</b>	<b>138.605,58</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>984.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>143.551,32</b>	<b>5.435.741,20</b>	<b>5.291.741,20</b>	<b>166.606,96</b>	<b>5.441.453,80</b>	<b>5.209.500,00</b>
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione	-	6.328.963,97	-	-	6.390.290,07	-
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>143.551,32</b>	<b>11.764.705,17</b>	<b>5.291.741,20</b>	<b>166.606,96</b>	<b>11.831.743,87</b>	<b>5.209.500,00</b>
<b>1</b>	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>						
1.1	SPESE ORGANI, C.C.E.P.S., COMM.NI COMITATI	33.340,00	870.000,00	840.000,00	25.593,32	740.000,00	720.000,00
1.2	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO	226.132,90	1.527.700,00	1.481.700,00	248.613,04	1.484.946,41	1.341.900,00
1.3	SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI	66.629,98	756.041,20	692.841,20	231.967,70	908.507,39	752.800,00
1.4	SPESE ISTITUZIONALI	458.464,85	701.000,00	566.000,00	615.644,59	726.000,00	556.000,00
1.5	TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI	-	120.000,00	120.000,00	-	120.000,00	110.000,00
1.6	ONERI TRIBUTARI	30.412,09	280.000,00	260.000,00	21.885,71	250.000,00	215.000,00
1.7	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI	-	33.000,00	33.000,00	-	33.000,00	33.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>814.979,82</b>	<b>4.287.741,20</b>	<b>3.993.541,20</b>	<b>1.143.704,36</b>	<b>4.262.453,80</b>	<b>3.728.700,00</b>
<b>2</b>	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.1	USCITE IN CONTO CAPITALE	38.011,20	1.150.000,00	1.150.000,00	47.951,86	1.150.000,00	650.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>38.011,20</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>47.951,86</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>650.000,00</b>
<b>4</b>	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>						
4.1	SPESE AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO	100.494,14	1.148.000,00	922.500,00	145.507,76	1.179.000,00	968.800,00
	<b>TOTALE TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>100.494,14</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>922.500,00</b>	<b>145.507,76</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>968.800,00</b>
<b>5</b>	<b>TITOLO 5 - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>						
5.1	FONDO DI QUIESCENZA	-	488.963,97	488.963,97	-	580.290,07	580.290,07
5.2	VINCOLI	193.376,00	4.690.000,00	2.630.000,00	62.492,75	4.660.000,00	2.560.000,00
	<b>TOTALE TITOLO 5 - AVANZO DI AMMINISTRAZ.</b>	<b>193.376,00</b>	<b>5.178.963,97</b>	<b>3.118.963,97</b>	<b>62.492,75</b>	<b>4.660.000,00</b>	<b>3.140.290,07</b>
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.146.861,16</b>	<b>11.764.705,17</b>	<b>9.185.005,17</b>	<b>1.399.656,73</b>	<b>11.831.743,87</b>	<b>8.487.790,07</b>

**FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI**  
**PREVENTIVO FINANZIARIO DECISIONALE 2020**

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	ANNO FINANZIARIO 2020			ANNO FINANZIARIO 2019		
		RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI DI COMPETENZA	PREVISIONI DI CASSA	RESIDUI INIZIALI DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI	PREVISIONI DI CASSA
	<b>RIEPILOGO PER TITOLI</b>						
	ENTRATE						
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	13.757,95	4.287.741,20	4.287.741,20	28.001,38	4.262.453,80	4.225.500,00
	<b>TITOLO 2 - ENTRATE IN CONTO CAPITALE</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	129.793,37	1.148.000,00	1.004.000,00	138.605,58	1.179.000,00	984.000,00
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione		6.328.963,97			6.390.290,07	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	143.551,32	11.764.705,17	5.291.741,20	166.606,96	11.831.743,87	5.209.500,00
	USCITE						
	<b>TITOLO 1 - SPESE CORRENTI</b>	814.979,82	4.287.741,20	3.993.541,20	1.143.704,36	4.262.453,80	3.728.700,00
	<b>TITOLO 2 - SPESE IN CONTO CAPITALE</b>	38.011,20	1.150.000,00	1.150.000,00	47.951,86	1.150.000,00	650.000,00
	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	100.494,14	1.148.000,00	922.500,00	145.507,76	1.179.000,00	968.800,00
	<b>TITOLO 5 - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>	193.376,00	5.178.963,97	3.118.963,97	62.492,75	4.660.000,00	3.140.290,07
	<b>TOTALE SPESE</b>	1.146.861,16	11.764.705,17	9.185.005,17	1.399.656,73	11.831.743,87	8.487.790,07

FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI  
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2020

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI ASSESTATE A MAGGIO 2019	VARIAZIONI	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO 2020	PREVISIONI DI CASSA PER L'ANNO 2020
	<i>Avanzo di amministrazione iniziale presunto</i>		-			6.769.705,89	
	<i>Avanzo di cassa iniziale presunto</i>						7.773.015,73
	<i>Avanzo di amministrazione anno 2018 riportato a nuovo</i>			835.555,77	-	-	
	<b>TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>						
1.1.1	Contributo da Ordini	11.607,95	4.256.953,80	4.239.565,00	42.176,20	4.281.741,20	4.281.741,20
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>	-	-	-	-	-	-
	<b>ENTRATE CONTRIBUTIVE</b>	<b>11.607,95</b>	<b>4.256.953,80</b>	<b>4.239.565,00</b>	<b>42.176,20</b>	<b>4.281.741,20</b>	<b>4.281.741,20</b>
	<b>CATEGORIA 2</b>						
	<b>ALTRE ENTRATE</b>						
1.2.1	Interessi attivi	-	5.500,00	5.500,00	500,00	6.000,00	6.000,00
1.2.4	Recupero spese diverse	2.150,00	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CATEGORIA 2</b>						
	<b>ALTRE ENTRATE</b>	<b>2.150,00</b>	<b>5.500,00</b>	<b>5.500,00</b>	<b>500,00</b>	<b>6.000,00</b>	<b>6.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 1 - ENTRATE CORRENTI</b>	<b>13.757,95</b>	<b>4.262.453,80</b>	<b>5.080.620,77</b>	<b>42.676,20</b>	<b>4.287.741,20</b>	<b>4.287.741,20</b>
	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>ENTRATE</b>						
	<b>AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO</b>						
4.1.1	Ritenute erariali	1.607,15	600.000,00	600.000,00	-	600.000,00	600.000,00
4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	-	120.000,00	120.000,00	15.000,00	135.000,00	135.000,00
4.1.3	Riscossioni c/terzi	-	3.000,00	3.000,00	1.000,00	2.000,00	3.000,00
4.1.4	Anticipazioni spese trasferta	-	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
4.1.5	Prestiti al personale	52.710,40	150.000,00	150.000,00	-	150.000,00	35.000,00
4.1.7	Stipendi e oneri personale distaccato/comando	75.000,00	75.000,00	75.000,00	5.000,00	80.000,00	-
4.1.11	Partite da regolare	-	-	-	-	-	-
4.1.12	Fondo affrancatrice postale	475,82	-	-	-	-	-
4.1.15	Ritenute IVA split payment	-	230.000,00	230.000,00	50.000,00	180.000,00	230.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>						
	<b>ENTRATE</b>						
	<b>AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO</b>	<b>129.793,37</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>- 31.000,00</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>1.004.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>129.793,37</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>- 31.000,00</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>1.004.000,00</b>
	<b>TOTALE ENTRATE</b>	<b>143.551,32</b>	<b>5.441.453,80</b>	<b>6.259.620,77</b>	<b>11.676,20</b>	<b>5.435.741,20</b>	<b>5.291.741,20</b>
	Utilizzo dell'avanzo di amministrazione		6.390.290,07	6.289.448,02	61.326,10	6.328.963,97	
	<b>TOTALE GENERALE</b>	<b>143.551,32</b>	<b>11.831.743,87</b>	<b>12.549.068,79</b>	<b>- 784.363,62</b>	<b>11.764.705,17</b>	<b>5.291.741,20</b>

FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI  
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2020

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI ASSESTATE A MAGGIO 2019	VARIAZIONI	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO 2020	PREVISIONI DI CASSA PER L'ANNO 2020
	<b>TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>SPESE ORGANI, C.C.E.P.S., COMM.NI, COMITATI</b>						
1.1.4	Compensi e indennità Organi e Rappresentanti	-	440.000,00	540.000,00	- 40.000,00	500.000,00	500.000,00
1.1.5	Spese Organi e Rappresentanti	33.340,00	300.000,00	400.000,00	- 30.000,00	370.000,00	340.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>						
	<b>SPESE ORGANI, C.C.E.P.S., COMM.NI COMITATI</b>	<b>33.340,00</b>	<b>740.000,00</b>	<b>940.000,00</b>	<b>- 70.000,00</b>	<b>870.000,00</b>	<b>840.000,00</b>
	<b>CATEGORIA 2</b>						
	<b>SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>						
1.2.1	Stipendi e assegni fissi	-	650.000,00	576.046,41	78.953,59	655.000,00	655.000,00
1.2.3	Oneri previdenziali e assistenziali	31.900,00	310.000,00	310.000,00	-	310.000,00	290.000,00
1.2.4	Indennità e rimborsi spese per missioni	-	3.000,00	3.000,00	-	3.000,00	3.000,00
1.2.5	Quota accantonamento fondo quiescenza	-	78.400,00	78.400,00	- 26.200,00	52.200,00	52.200,00
1.2.6	Fondo trattamenti accessori del personale	129.232,90	269.500,00	269.500,00	-	269.500,00	269.500,00
1.2.7	Corsi di aggiornamento e interventi formativi	-	40.000,00	40.000,00	- 5.000,00	35.000,00	15.000,00
1.2.10	Fondo assistenza CCNL	-	5.000,00	5.000,00	-	5.000,00	5.000,00
1.2.11	Fondi di posizione e di risultato dirigenti II fascia	59.000,00	66.046,41	140.000,00	-	140.000,00	140.000,00
1.2.12	Buoni pasto	-	35.000,00	35.000,00	- 5.000,00	30.000,00	30.000,00
1.2.13	Fondo lavoro straordinario	6.000,00	28.000,00	28.000,00	-	28.000,00	22.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 2</b>						
	<b>SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO</b>	<b>226.132,90</b>	<b>1.484.946,41</b>	<b>1.484.946,41</b>	<b>42.753,59</b>	<b>1.527.700,00</b>	<b>1.481.700,00</b>
	<b>CATEGORIA 3</b>						
	<b>SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>						
1.3.1	Acquisto libri, riviste ed altre pubblicazioni	-	9.000,00	14.000,00	- 9.000,00	5.000,00	5.000,00
1.3.2	Spese stampati, cancelleria ed altro materiale	-	10.000,00	15.000,00	- 7.000,00	8.000,00	6.000,00
1.3.3	Spese postali, telegrafiche e telefoniche	2.830,00	33.000,00	38.000,00	- 15.000,00	23.000,00	21.000,00
1.3.4	Spese per illuminazione e forza motrice	4.500,00	25.000,00	29.674,36	- 4.674,36	25.000,00	23.000,00
1.3.6	Spese per pulizia e manutenzione ordinaria	10.571,63	210.000,00	310.000,00	- 110.000,00	200.000,00	180.000,00
1.3.7	Onorari e compensi a terzi	-	45.507,39	50.000,00	- 40.000,00	10.000,00	10.000,00
1.3.9	Spese e commissioni bancari e postali	-	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
1.3.10	Trasporti e facchinaggi	-	6.000,00	11.000,00	- 6.000,00	5.000,00	5.000,00
1.3.11	Spese per elaborazioni elettroniche	3.320,45	50.000,00	80.000,00	- 30.000,00	50.000,00	45.000,00
1.3.12	Assicurazioni	-	30.000,00	30.000,00	-	30.000,00	30.000,00
1.3.13	Vigilanza locali	3.600,00	55.000,00	65.000,00	- 10.000,00	55.000,00	51.000,00
1.3.14	Spese di rappresentanza	2.500,00	24.000,00	34.000,00	- 10.000,00	24.000,00	21.500,00
1.3.15	Organizz. Convegni, Congressi	-	5.000,00	20.000,00	- 5.958,80	14.041,20	10.341,20
1.3.16	Canoni d'acqua e utenze varie	-	5.000,00	7.000,00	- 2.000,00	5.000,00	5.000,00
1.3.17	Spese per accertamenti sanitari	-	500,00	500,00	-	500,00	500,00
1.3.19	Noleggio e leasing macchine e attrezzature	1.325,15	6.500,00	6.500,00	-	6.500,00	5.000,00

FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI  
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2020

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI ASSESTATE A MAGGIO 2019	VARIAZIONI	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO 2020	PREVISIONI DI CASSA PER L'ANNO 2020
1.3.20	Spese pubblicitarie	-	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
1.3.21	Spese per concorsi	-	1.000,00	11.000,00	1.000,00	12.000,00	12.000,00
1.3.22	Spese attuazione D.Lgs. 81/2008	219,60	10.000,00	13.000,00	- 3.000,00	10.000,00	9.500,00
1.3.23	Borse di studio	-	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
1.3.24	Spese per servizi amministrativi e collaboratori	37.763,15	380.000,00	420.000,00	- 150.000,00	270.000,00	250.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 3</b>						
	<b>SPESE ACQUISTO BENI DI CONSUMO E SERVIZI</b>	<b>66.629,98</b>	<b>908.507,39</b>	<b>1.157.674,36</b>	<b>- 401.633,16</b>	<b>756.041,20</b>	<b>692.841,20</b>
	<b>CATEGORIA 4</b>						
	<b>SPESE ISTITUZIONALI</b>						
1.4.3	Delegati Regionali	-	21.000,00	21.000,00	-	21.000,00	21.000,00
1.4.6	Coordinamento Ordini	5.500,00	100.000,00	150.000,00	- 50.000,00	100.000,00	85.000,00
1.4.8	Stampa comunicazione informazione e immagine	13.150,14	200.000,00	200.000,00	- 10.000,00	190.000,00	160.000,00
1.4.11	Assistenza legale e stragiudiziale	69.582,61	80.000,00	100.000,00	- 40.000,00	60.000,00	50.000,00
1.4.15	Fondo iniziative per il sostegno della professione	239.024,80	-	-	-	-	-
1.4.16	Quota partecipazione COGEAPS	-	25.000,00	25.000,00	5.000,00	30.000,00	30.000,00
1.4.17	Spese accreditamento ECM	101.201,10	150.000,00	200.000,00	- 50.000,00	150.000,00	100.000,00
1.4.18	Spese per iniziative professionali	26.834,20	150.000,00	200.000,00	- 50.000,00	150.000,00	120.000,00
1.4.103	Vincolo tutela legale	3.172,00	-	-	-	-	-
	<b>TOTALE CATEGORIA 4</b>						
	<b>SPESE ISTITUZIONALI</b>	<b>458.464,85</b>	<b>726.000,00</b>	<b>896.000,00</b>	<b>- 195.000,00</b>	<b>701.000,00</b>	<b>566.000,00</b>
	<b>CATEGORIA 5</b>						
	<b>TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI</b>						
1.5.1	Contributo per attività e iniziative culturali	-	80.000,00	150.000,00	- 70.000,00	80.000,00	80.000,00
1.5.2	Iscrizione ad associazioni nazionali e internazionali	-	40.000,00	40.000,00	-	40.000,00	40.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 5</b>						
	<b>TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI</b>	<b>-</b>	<b>120.000,00</b>	<b>190.000,00</b>	<b>- 70.000,00</b>	<b>120.000,00</b>	<b>120.000,00</b>
	<b>CATEGORIA 6</b>						
	<b>ONERI TRIBUTARI</b>						
1.6.01	Imposte tasse e tributi vari	18.672,09	250.000,00	254.000,00	6.000,00	260.000,00	240.000,00
1.6.02	Competenze INPS, INAIL, Erario c/terzi	11.740,00	-	35.000,00	- 15.000,00	20.000,00	20.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 6</b>						
	<b>ONERI TRIBUTARI</b>	<b>30.412,09</b>	<b>250.000,00</b>	<b>289.000,00</b>	<b>- 9.000,00</b>	<b>280.000,00</b>	<b>260.000,00</b>
	<b>CATEGORIA 7</b>						
	<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>						
1.7.2	Fondo di riserva per spese imprevedute	-	33.000,00	33.000,00	-	33.000,00	33.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 7</b>						
	<b>SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI</b>	<b>-</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.000,00</b>	<b>-</b>	<b>33.000,00</b>	<b>33.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 1 - USCITE CORRENTI</b>	<b>814.979,82</b>	<b>4.262.453,80</b>	<b>4.990.620,77</b>	<b>- 702.879,57</b>	<b>4.287.741,20</b>	<b>3.993.541,20</b>

FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI  
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2020

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI ASSESTATE A MAGGIO 2019	VARIAZIONI	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO 2020	PREVISIONI DI CASSA PER L'ANNO 2020
	<b>TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>						
2.1.1	Acquisto mobili, macchine e attrezzature	28.011,20	300.000,00	300.000,00	-	300.000,00	300.000,00
2.1.2	Spese straordinarie manutenzione palazzina	10.000,00	850.000,00	850.000,00	-	850.000,00	850.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>						
	<b>USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>38.011,20</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 2 - USCITE IN CONTO CAPITALE</b>	<b>38.011,20</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>-</b>	<b>1.150.000,00</b>	<b>1.150.000,00</b>
	<b>TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>SPESE</b>						
	<b>AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO</b>						
4.1.1	Ritenute erariali	70.000,00	600.000,00	600.000,00	-	600.000,00	540.000,00
4.1.2	Ritenute previdenziali e assistenziali	15.200,00	120.000,00	120.000,00	15.000,00	135.000,00	110.000,00
4.1.3	Pagamenti c/terzi	153,30	3.000,00	3.000,00	- 1.000,00	2.000,00	1.500,00
4.1.4	Anticipazioni spese di trasferta	-	1.000,00	1.000,00	-	1.000,00	1.000,00
4.1.5	Prestiti al personale	-	150.000,00	150.000,00	-	150.000,00	30.000,00
4.1.7	Stipendi e oneri personale distaccato/comando	140,84	75.000,00	75.000,00	5.000,00	80.000,00	80.000,00
4.1.11	Partite da regolare	-	-	-	-	-	-
4.1.14	Fondo Terremoto Centro Italia 2016	-	-	-	-	-	-
4.1.15	Trattenute IVA split payment	15.000,00	230.000,00	230.000,00	- 50.000,00	180.000,00	160.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>						
	<b>SPESE</b>						
	<b>AVENTI NATURA PARTITE DI GIRO</b>	<b>100.494,14</b>	<b>949.000,00</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>- 31.000,00</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>922.500,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 4 - PARTITE DI GIRO</b>	<b>100.494,14</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>1.179.000,00</b>	<b>- 31.000,00</b>	<b>1.148.000,00</b>	<b>922.500,00</b>

FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI  
PREVENTIVO FINANZIARIO GESTIONALE 2020

CODICE CAPITOLO	DESCRIZIONE	RESIDUI PRESUNTI ALLA FINE DEL 2019	PREVISIONI INIZIALI DELL'ANNO 2019	PREVISIONI ASSESTATE A MAGGIO 2019	VARIAZIONI	PREVISIONI DI COMPETENZA PER L'ANNO 2020	PREVISIONI DI CASSA PER L'ANNO 2020
	<b>TITOLO 5 - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE</b>						
	<b>CATEGORIA 1</b>						
	<b>FONDO DI QUIESCENZA</b>						
5.1.1	Trattamento Fine Servizio	-	436.961,52	386.195,10	- 19.646,93	366.548,17	366.548,17
5.1.2	Trattamento Fine Rapporto	-	143.328,55	93.252,92	29.162,88	122.415,80	122.415,80
	<b>TOTALE CATEGORIA 1</b>						
	<b>FONDO DI QUIESCENZA</b>	-	<b>580.290,07</b>	<b>479.448,02</b>	<b>9.515,95</b>	<b>488.963,97</b>	<b>488.963,97</b>
	<b>CATEGORIA 2</b>						
	<b>VINCOLI</b>						
5.2.1	Vincolo Coordinamento Ordini e iniziative straordinarie	-	550.000,00	650.000,00	-	650.000,00	650.000,00
5.2.2	Vincolo promozione, pubblicità, immagine e informazione	-	550.000,00	450.000,00	-	450.000,00	450.000,00
5.2.3	Vincolo consulenze e assistenza legale	25.376,00	230.000,00	230.000,00	-	230.000,00	230.000,00
5.2.4	Vincolo per attività istituzionali e servizi amministrativi	124.000,00	600.000,00	600.000,00	-	600.000,00	600.000,00
5.2.5	Vincolo sede federale	44.000,00	430.000,00	520.000,00	- 20.000,00	500.000,00	500.000,00
5.2.6	Vincolo Assistenza e sussidi	-	2.300.000,00	2.300.000,00	- 40.000,00	2.260.000,00	200.000,00
	<b>TOTALE CATEGORIA 2</b>						
	<b>VINCOLI</b>	<b>193.376,00</b>	<b>4.660.000,00</b>	<b>4.750.000,00</b>	- <b>60.000,00</b>	<b>4.690.000,00</b>	<b>2.630.000,00</b>
	<b>TOTALE TITOLO 5 - AVANZO DI AMMINISTRAZ.</b>	<b>193.376,00</b>	<b>5.240.290,07</b>	<b>5.229.448,02</b>	- <b>50.484,05</b>	<b>5.178.963,97</b>	<b>3.118.963,97</b>
	<b>TOTALE SPESE</b>	<b>1.146.861,16</b>	<b>11.831.743,87</b>	<b>12.549.068,79</b>	- <b>784.363,62</b>	<b>11.764.705,17</b>	<b>9.185.005,17</b>

**FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI**  
**PREVENTIVO ECONOMICO 2020**

<b>A) Valore della produzione:</b>	
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni:	4.286.297,00
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti:	0,00
3) variazione dei lavori in corso su ordinazione:	0,00
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni:	0,00
5) altri ricavi e proventi:	0,00
<b>Totale valore della produzione (A):</b>	<b>4.286.297,00</b>
<b>B) Costi della produzione:</b>	
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci:	0,00
7) per servizi:	2.385.541,00
8) per godimento di beni di terzi:	6.500,00
9) per il personale:	1.462.700,00
a) salari e stipendi:	1.092.500,00
b) oneri sociali:	310.000,00
c) trattamento di fine rapporto:	23.002,00
d) trattamento di quiescenza e simili:	29.198,00
e) altri costi:	8.000,00
10) ammortamenti e svalutazioni:	11.807,05
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali:	0,00
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali:	11.807,05
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni:	0,00
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide:	0,00
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci:	0,00
12) accantonamento per rischi:	33.000,00
13) altri accantonamenti:	0,00
14) oneri diversi di gestione:	120.000,00
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>4.019.548,05</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B):</b>	<b>266.748,95</b>
<b>C) Proventi e oneri finanziari:</b>	
15) proventi da partecipazioni:	0,00
16) altri proventi finanziari:	6.000,00
17) interessi e altri oneri finanziari:	
<b>Totale Proventi ed oneri finanziari (C)</b>	<b>6.000,00</b>
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:</b>	
18) rivalutazioni:	0,00
19) svalutazioni:	0,00
<b>Totale delle rettifiche (D):</b>	<b>0,00</b>
<b>E) Proventi e oneri straordinari:</b>	
20) proventi:	0,00
21) oneri:	0,00
<b>Totale delle partite straordinarie (E):</b>	<b>0,00</b>
<b>Risultati prima delle imposte</b>	<b>272.748,95</b>
22) imposte sul reddito dell'esercizio:	280.000,00
<b>23) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO:</b>	<b>-7.251,05</b>

## FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI

### TABELLA DIMOSTRATIVA DEL PRESUNTO RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL TERMINE DELL'ESERCIZIO 2019

Fondo cassa iniziale	8.358.053,56
+ Residui attivi iniziali	166.606,96
- Residui passivi iniziali	1.399.656,73
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione iniziale	7.125.003,79
+ Entrate già accertate nell'esercizio	7.092.725,16
- Uscite già impegnate nell'esercizio	6.860.241,98
+/- Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio	-
-/+ Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio	-
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione alla data di redazione del bilancio	7.357.486,97
= Entrate che si presume di accertare per il restante periodo	402.900,40
- Uscite che si presume di impegnare per il restante periodo	990.681,48
+/- Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo	-
-/+ Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo	-
= Avanzo/Disavanzo di amministrazione presunto al 31/12/2019 da applicare al bilancio dell'anno 2020	6.769.705,89

L'utilizzazione dell'avanzo di amministrazione per l'esercizio 2020 risulta così prevista:

	parte vincolata per contratto o per legge	parte vincolata per delibera
<b>Parte vincolata</b>		
<b>Fondo di quiescenza</b>		
Trattamento Fine Servizio	366.548,17	
Trattamento Fine Rapporto	122.415,80	
Vincolo coordinamento Ordini e iniziative straordinarie		650.000,00
Vincolo promozione, pubblicità, immagine e informazione		450.000,00
Vincolo consulenze e assistenza legale		230.000,00
Vincolo per attività istituzionali e servizi amministrativi		600.000,00
Vincolo sede federale		500.000,00
Vincolo assistenza e Sussidi		2.260.000,00
	<b>488.963,97</b>	<b>4.690.000,00</b>
<b>Totale parte vincolata avanzo di amministrazione</b>		<b>5.178.963,97</b>
<b>Parte disponibile</b>		
di cui si prevede l'utilizzo nell'anno 2020		1.150.000,00
di cui non si prevede l'utilizzo nell'anno 2020		440.741,92
<b>Totale Risultato di amministrazione presunto</b>		<b>6.769.705,89</b>



## DOTAZIONE ORGANICA PERSONALE

QUALIFICA	NUMERO UNITA'
Dirigenti I^ fascia	n. 1
Dirigenti II^ fascia	n. 2
Area C	n. 17
Area B	n. 6
Area A	n. 1

## CONSISTENZA PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.8.2019

QUALIFICA	NUMERO UNITA'
Dirigente II^ fascia	n. 1
Dirigente II^ fascia a tempo determinato (art. 27 R.I.O.)	n. 1
Area C	n. 9
Area C (fuori ruolo per comando)	n. 2
Area C (aspettativa per incarico)	n. 1
Il Direttore generale, quale organo dell'Ente, ha un incarico fuori ruolo, a tempo determinato, di livello dirigenziale generale ai sensi dell'art. 26 del RIO.	

### Federazione Ordini Farmacisti Italiani

00185 ROMA – VIA PALESTRO, 75 – TELEFONO (06) 4450361 – TELEFAX (06) 4941093

CODICE FISCALE n° 00640930582

e-mail: [posta@fofi.it](mailto:posta@fofi.it) – sito: [www.fofi.it](http://www.fofi.it)