



FEDERAZIONE ORDINI FARMACISTI ITALIANI

RENDICONTO GENERALE 2025



RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL RENDICONTO 2025

Il rendiconto generale per l'anno 2025 all'esame del Collegio dei revisori, si compone dei seguenti documenti:

- rendiconto finanziario decisionale;
- rendiconto finanziario gestionale;
- conto economico;
- stato patrimoniale;
- nota integrativa

e vi sono allegati:

- la situazione amministrativa;
- la relazione del Presidente.

Il suddetto rendiconto è stato predisposto rispettando quanto previsto nel Regolamento di amministrazione e contabilità (di seguito RAC).

È stata accertata l'esistenza di disponibilità liquide al 31.12.2025 per complessivi € 3.111.166,49.

Tali disponibilità sono così articolate:

ATTIVITA' ISTITUZIONALI

CASSA	5.560,34
BANCA POPOLARE DI SONDRIO c/c n. 138/50000X49	3.105.606,15
Totale	3.111.166,49

Dall'esame del Rendiconto finanziario decisionale e gestionale, il Collegio rileva che le entrate correnti di competenza sono pari a € 5.397.759,92 e le spese correnti di competenza pari a € 5.223.688,75.

I residui attivi e passivi risultanti dal Rendiconto finanziario sono correttamente indicati nella Situazione patrimoniale da cui risulta un patrimonio netto di € 669.626,12.

La nota integrativa contiene tutte le informazioni prescritte dal RAC e dal codice civile.

La situazione amministrativa espone un avanzo di amministrazione di € 2.175.940,02 di cui:

- euro 1.948.633,11 risultano vincolati al fondo quiescenza dei lavoratori dipendenti ed alla copertura di future specifiche spese;
- euro 100.000,00 sono utilizzati nel bilancio di previsione 2026 per la copertura delle spese in c/capitale;
- euro 126.488,51 vengono riportati a nuovo nell'esercizio 2026.

Il Collegio dei Revisori giudica congrui i vincoli di utilizzazione imposti all'avanzo di amministrazione.

Il Collegio dei Revisori ha provveduto ad effettuare le necessarie verifiche, durante le quali ha esaminato la documentazione concernente le entrate e le spese e può pertanto attestare la corrispondenza delle risultanze del Rendiconto generale con le scritture contabili e la coerenza e correttezza formale degli assestamenti del bilancio di previsione con i dati rendicontati.

Il Collegio pertanto valuta positivamente la regolarità della gestione esprimendo quindi il proprio parere favorevole all'approvazione del Rendiconto generale dell'esercizio 2025.

IL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI

Il Presidente (f.to. Mauro Paoloni)

Il Componente (f.to Anna Olivetti)

Il Componente (f.to Roberto Pennacchio)



Rendiconto Finanziario 2025
Decisionale

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I A T T I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	RISCOSSIONI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
F.C. 1 1.01							0,00				
T Categoria 1	57.976,60	0,00	57.976,60	57.976,60	0,00		4.458.179,00	4.415.041,40		43.137,60	57.976,60
1.02											
T Categoria 2	16.376,16	0,00	16.376,16	16.376,16	0,00		1.061.084,48	827.547,00		233.537,48	171.547,68
T Titolo 1	74.352,76	0,00	74.352,76	74.352,76	0,00		5.519.263,48	5.242.588,40		276.675,08	229.524,28
4 4.01											
T Categoria 1	166.002,07	29.436,67	136.442,76	165.879,43		122,64	1.218.786,41	3.243.511,27	2.024.724,86		257.843,72
T Titolo 4	166.002,07	29.436,67	136.442,76	165.879,43		122,64	1.218.786,41	3.243.511,27	2.024.724,86		257.843,72

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E A C C E R T A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T E R E	T O T A L I A C C E R T A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	RIEPILOGO ENTRATE									
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	658.884,23	0,00	5.372.063,23	5.242.588,40	155.171,52	5.397.759,92	25.696,69	
	Totale Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.214.074,60	121.400,96	3.335.475,56	2.181.975,56	
	TOTALE TITOLI ENTRATE	5.866.679,00	658.884,23	0,00	6.525.563,23	8.456.663,00	276.572,48	8.733.235,48	2.207.672,25	0,00
	Avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	Utilizzo avanzo di amministrazione	1.792.422,63	242.641,51	0,00	2.035.064,14					
	FONDO DI CASSA									
	TOTALE ENTRATE	7.659.101,63	901.525,74	0,00	8.560.627,37	8.456.663,00	276.572,48	8.733.235,48	2.207.672,25	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I A T T I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	RISCOSSIONI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
C	74.352,76	0,00	74.352,76	74.352,76	0,00		5.519.263,48	5.242.588,40		276.675,08	229.524,28
C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
C	166.002,07	29.436,67	136.442,76	165.879,43		122,64	1.218.786,41	3.243.511,27	2.024.724,86		257.843,72
C F.C.	240.354,83	29.436,67	210.795,52	240.232,19		122,64	0,00 6.738.049,89	8.486.099,67	1.748.049,78		487.368,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		INIZIALI	V A R I A Z I O N I		DEFINITIVE	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1.06	ONERI TRIBUTARI									
	Totale Categoria 6	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00	248.921,83	6.577,80	255.499,63		19.500,37
1.07	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
	Totale Categoria 7	33.000,00	166.641,51	186.800,00	12.841,51	0,00	0,00	0,00		12.841,51
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	1.289.390,52	457.561,00	5.545.008,52	4.288.272,58	935.416,17	5.223.688,75		321.319,77
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE									
2.01	USCITE IN CONTO CAPITALE									
	Totale Categoria 1	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
	Totale Titolo 2	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO									
4.01	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
	Totale Categoria 1	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.192.746,40	140.408,04	3.333.154,44	2.179.654,44	

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
1.06											
T Categoria 6	17.937,41	18.008,42	-71,01	17.937,41	0,00		294.376,15	266.930,25		27.445,90	6.506,79
1.07											
T Categoria 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		12.841,51	0,00		12.841,51	0,00
T Titolo 1	976.139,70	648.194,15	277.739,70	925.933,85		50.205,85	5.890.296,91	4.936.466,73		953.830,18	1.213.155,87
2											
2.01											
T Categoria 1	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
T Titolo 2	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
4											
4.01											
T Categoria 1	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		INIZIALI	V A R I A Z I O N I		DEFINITIVE	PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATI	IN +	IN -
			IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.192.746,40	140.408,04	3.333.154,44	2.179.654,44	
5	TITOLO V - AVANZO DI AMMINISTRAZIONE									
5.01	FONDO DI QUIESCENZA									
	Totale Categoria 1	502.662,40	76.000,00	0,00	578.662,40	0,00	0,00	0,00		578.662,40
5.02	VINCOLI									
	Totale Categoria 2	189.760,23	0,00	0,00	189.760,23	101.865,64	12.676,00	114.541,64		75.218,59
5.03	FONDI									
	Totale Categoria 3	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00
	Totale Titolo 5	1.692.422,63	76.000,00	0,00	1.768.422,63	101.865,64	12.676,00	114.541,64		1.653.880,99

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
T Titolo 4	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10
5											
5.01											
T Categoria 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		593.461,51	0,00		593.461,51	0,00
5.02											
T Categoria 2	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	530.341,40	194.907,52		335.433,88	16.528,00
5.03											
T Categoria 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00	0,00		1.000.000,00	0,00
T Titolo 5	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	2.123.802,91	194.907,52		1.928.895,39	16.528,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	RIEPILOGO SPESE									
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	1.289.390,52	457.561,00	5.545.008,52	4.288.272,58	935.416,17	5.223.688,75		321.319,77
	Totale Titolo 2	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
	Totale Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.192.746,40	140.408,04	3.333.154,44	2.179.654,44	
	Totale Titolo 5	1.692.422,63	76.000,00	0,00	1.768.422,63	101.865,64	12.676,00	114.541,64		1.653.880,99
	TOTALE TITOLI SPESE	7.659.101,63	1.365.390,52	457.561,00	8.566.931,15	7.592.342,22	1.089.616,26	8.681.958,48	2.179.654,44	2.064.627,11
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00					
	TOTALE SPESE	7.659.101,63	1.365.390,52	457.561,00	8.566.931,15	7.592.342,22	1.089.616,26	8.681.958,48	2.179.654,44	2.064.627,11

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
C	976.139,70	648.194,15	277.739,70	925.933,85		50.205,85	5.890.296,91	4.936.466,73		953.830,18	1.213.155,87
C	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
C	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10
C	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	2.123.802,91	194.907,52		1.928.895,39	16.528,00
C	1.385.000,65	1.011.590,91	286.000,76	1.297.591,67		87.408,98	9.405.362,75	8.603.933,13		801.429,62	1.375.617,02



Rendiconto Finanziario 2025
Gestionale

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E A C C E R T A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T E R E	T O T A L I A C C E R T A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1	Avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	Utilizzo avanzo di amministrazione	1.792.422,63	242.641,51	0,00	2.035.064,14					
	FONDO DI CASSA									
	TITOLO I - ENTRATE CORRENTI									
1.01	ENTRATE CONTRIBUTIVE									
1101.0	Contributi da Ordini	4.458.179,00	0,00	0,00	4.458.179,00	4.415.041,40	0,00	4.415.041,40		43.137,60
	Totale Categoria 1	4.458.179,00	0,00	0,00	4.458.179,00	4.415.041,40	0,00	4.415.041,40		43.137,60
1.02	ALTRE ENTRATE									
1201.0	Interessi attivi	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	140.095,39	0,00	140.095,39	70.095,39	
1202.0	Proventi diversi	0,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	10.000,00	10.000,00	
1203.0	Fitti attivi	175.000,00	0,00	0,00	175.000,00	170.841,25	0,00	170.841,25		4.158,75

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I A T T I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	RISCOSSIONI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
F.C. 1 1.01 1101.0	57.976,60	0,00	57.976,60	57.976,60	0,00		0,00 4.458.179,00	4.415.041,40		43.137,60	57.976,60
T Categoria 1	57.976,60	0,00	57.976,60	57.976,60	0,00		4.458.179,00	4.415.041,40		43.137,60	57.976,60
1.02 1201.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00	140.095,39	90.095,39		0,00
1202.0	14.000,00	0,00	14.000,00	14.000,00	0,00		34.000,00	10.000,00		24.000,00	14.000,00
1203.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		175.000,00	170.841,25		4.158,75	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E A C C E R T A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T E R E	T O T A L I A C C E R T A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1204.0	Recupero spese diverse	0,00	0,00	0,00	0,00	2.714,88	851,70	3.566,58	3.566,58	
1205.0	Entrate straordinarie	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00
1206.1	Entrate da Accordi , convenzioni e atti amministrativi	0,00	658.884,23	0,00	658.884,23	503.895,48	154.319,82	658.215,30		668,93
	Totale Categoria 2	255.000,00	658.884,23	0,00	913.884,23	827.547,00	155.171,52	982.718,52	68.834,29	
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	658.884,23	0,00	5.372.063,23	5.242.588,40	155.171,52	5.397.759,92	25.696,69	
4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO									
4.01	ENTRATE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
4101.0	Ritenute erariali	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	584.070,50	251,55	584.322,05		15.677,95
4102.0	Ritenute previdenziali ed assistenziali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	137.523,89	0,00	137.523,89		12.476,11

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I A T T I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	RISCOSSIONI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
1204.0	2.376,16	0,00	2.376,16	2.376,16	0,00		6.925,25	2.714,88		4.210,37	3.227,86
1205.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
1206.1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		795.159,23	503.895,48		291.263,75	154.319,82
T Categoria 2	16.376,16	0,00	16.376,16	16.376,16	0,00		1.061.084,48	827.547,00		233.537,48	171.547,68
T Titolo 1	74.352,76	0,00	74.352,76	74.352,76	0,00		5.519.263,48	5.242.588,40		276.675,08	229.524,28
4											
4.01											
4101.0	7.159,58	0,00	7.159,58	7.159,58	0,00		600.397,85	584.070,50		16.327,35	7.411,13
4102.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		150.000,00	137.523,89		12.476,11	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I		C O M P E T E N Z A		
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E A C C E R T A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T E R E	T O T A L I A C C E R T A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
4103.0	Riscossioni per conto terzi	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	37.675,43	105.443,69	143.119,12	140.619,12	
4104.0	Anticipazioni spese trasferta	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00
4105.0	Prestiti al personale	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	1.634,28	10.365,72	12.000,00		138.000,00
4107.0	Stipendi e oneri personale in distacco/comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4111.0	Partite da regolare	0,00	0,00	0,00	0,00	42.901,02	5.340,00	48.241,02	48.241,02	
4113.0	giro fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.101.453,40	0,00	2.101.453,40	2.101.453,40	
4115.0	Ritenuta IVA split payment	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	308.816,08	0,00	308.816,08	58.816,08	
	Totale Categoria 1	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.214.074,60	121.400,96	3.335.475,56	2.181.975,56	
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.214.074,60	121.400,96	3.335.475,56	2.181.975,56	

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI ATTIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	RISCOSSI	RIMASTI DA RISCUOTERE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	RISCOSSIONI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
4103.0	11.388,43	6.105,07	5.160,72	11.265,79		122,64	18.099,40	43.780,50	25.681,10		110.604,41
4104.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00		1.000,00	0,00
4105.0	134.113,85	23.331,60	110.782,25	134.113,85	0,00		157.783,65	24.965,88		132.817,77	121.147,97
4107.0	11.844,83	0,00	11.844,83	11.844,83	0,00		11.844,83	0,00		11.844,83	11.844,83
4111.0	1.495,38	0,00	1.495,38	1.495,38	0,00		27.160,68	42.901,02	15.740,34		6.835,38
4113.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		2.500,00	2.101.453,40	2.098.953,40		0,00
4115.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		250.000,00	308.816,08	58.816,08		0,00
T Categoria 1	166.002,07	29.436,67	136.442,76	165.879,43		122,64	1.218.786,41	3.243.511,27	2.024.724,86		257.843,72
T Titolo 4	166.002,07	29.436,67	136.442,76	165.879,43		122,64	1.218.786,41	3.243.511,27	2.024.724,86		257.843,72

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO ENTRATE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E A C C E R T A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	R I S C O S S E	R I M A S T E D A R I S C U O T E R E	T O T A L I A C C E R T A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	RIEPILOGO ENTRATE									
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	658.884,23	0,00	5.372.063,23	5.242.588,40	155.171,52	5.397.759,92	25.696,69	
	Totale Titolo 2	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.214.074,60	121.400,96	3.335.475,56	2.181.975,56	
	TOTALE TITOLI ENTRATE	5.866.679,00	658.884,23	0,00	6.525.563,23	8.456.663,00	276.572,48	8.733.235,48	2.207.672,25	0,00
	Avanzo di Amministrazione	0,00	0,00	0,00	0,00					
	Utilizzo avanzo di amministrazione	1.792.422,63	242.641,51	0,00	2.035.064,14					
	FONDO DI CASSA									
	TOTALE ENTRATE	7.659.101,63	901.525,74	0,00	8.560.627,37	8.456.663,00	276.572,48	8.733.235,48	2.207.672,25	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00					
	TITOLO I - USCITE CORRENTI									
1.01	SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE									
1104.0	Compensi e indennità Organi e Rappresentanti	530.000,00	22.500,00	0,00	552.500,00	488.743,68	63.480,69	552.224,37		275,63
1105.0	Rimborsi spese Organi e Rappresentanti	280.000,00	47.100,00	10.500,00	316.600,00	309.281,79	7.315,90	316.597,69		2,31
	Totale Categoria 1	810.000,00	69.600,00	10.500,00	869.100,00	798.025,47	70.796,59	868.822,06		277,94
1.02	SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO									
1201.0	Stipendi ed assegni fissi	694.000,00	0,00	5.600,00	688.400,00	679.119,58	0,00	679.119,58		9.280,42
1203.0	Oneri Previdenziali ed Assistenziali	340.000,00	5.600,00	0,00	345.600,00	307.093,68	38.418,54	345.512,22		87,78
1204.0	Indennità e rimborsi spese per missioni	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	2.089,95	0,00	2.089,95		2.910,05
1205.0	Quote accantonament fondo quiescenza	80.919,00	0,00	0,00	80.919,00	0,00	0,00	0,00		80.919,00
1206.0	Fondo trattamenti accessori del personale	300.860,00	43.073,00	0,00	343.933,00	214.040,99	129.891,50	343.932,49		0,51

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
1											
1.01											
1104.0	55.666,68	48.177,00	0,00	48.177,00		7.489,68	552.500,00	536.920,68		15.579,32	63.480,69
1105.0	13.912,20	12.448,20	1.464,00	13.912,20	0,00		316.600,00	321.729,99	5.129,99		8.779,90
T Categoria 1	69.578,88	60.625,20	1.464,00	62.089,20		7.489,68	869.100,00	858.650,67		10.449,33	72.260,59
1.02											
1201.0	18.892,33	0,00	18.892,33	18.892,33	0,00		681.997,14	679.119,58		2.877,56	18.892,33
1203.0	44.268,12	46.091,43	-1.823,31	44.268,12	0,00		340.398,44	353.185,11	12.786,67		36.595,23
1204.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		5.443,60	2.089,95		3.353,65	0,00
1205.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		80.919,00	0,00		80.919,00	0,00
1206.0	71.782,00	71.782,00	0,00	71.782,00	0,00		374.433,00	285.822,99		88.610,01	129.891,50

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1207.0	Corsi di aggiornamento e interventi formativi	3.000,00	0,00	1.646,00	1.354,00	0,00	0,00	0,00		1.354,00
1211.0	Fondi di posizione e di risultato Dirigenti	418.400,00	1.646,00	0,00	420.046,00	275.084,42	144.961,08	420.045,50		0,50
1212.0	Buoni pasto	36.000,00	0,00	0,00	36.000,00	29.841,19	6.081,36	35.922,55		77,45
1213.0	Fondo lavoro straordinario	33.000,00	0,00	0,00	33.000,00	30.710,79	1.737,38	32.448,17		551,83
	Totale Categoria 2	1.911.179,00	50.319,00	7.246,00	1.954.252,00	1.537.980,60	321.089,86	1.859.070,46		95.181,54
1.03	SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI									
1301.0	Acquisti libri, riviste, ed altre pubblicazioni	25.000,00	192,00	1.100,00	24.092,00	7.628,00	16.464,00	24.092,00	0,00	
1302.0	Spese stampati cancelleria e altro materiale	9.000,00	4.470,00	0,00	13.470,00	11.784,43	1.615,22	13.399,65		70,35
1303.0	Spese postali, telegrafiche e telefoniche	20.000,00	0,00	2.068,00	17.932,00	11.226,90	3.379,32	14.606,22		3.325,78
1304.0	Spese per illuminazione e forza motrice	30.000,00	0,00	3.700,00	26.300,00	21.776,02	2.378,64	24.154,66		2.145,34

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
1207.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.354,00	0,00		1.354,00	0,00
1211.0	253.765,83	120.804,30	132.961,03	253.765,33		0,50	533.024,90	395.888,72		137.136,18	277.922,11
1212.0	12.291,00	10.486,20	0,00	10.486,20		1.804,80	48.291,00	40.327,39		7.963,61	6.081,36
1213.0	3.500,00	2.323,78	0,00	2.323,78		1.176,22	36.500,00	33.034,57		3.465,43	1.737,38
T Categoria 2	404.499,28	251.487,71	150.030,05	401.517,76		2.981,52	2.102.361,08	1.789.468,31		312.892,77	471.119,91
1.03											
1301.0	15.399,98	15.000,00	399,98	15.399,98		0,00	39.092,00	22.628,00		16.464,00	16.863,98
1302.0	176,90	82,90	94,00	176,90		0,00	13.755,26	11.867,33		1.887,93	1.709,22
1303.0	1.338,32	1.898,32	-560,00	1.338,32		0,00	18.040,00	13.125,22		4.914,78	2.819,32
1304.0	3.039,04	3.002,44	0,00	3.002,44		36,60	26.300,00	24.778,46		1.521,54	2.378,64

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I			D E F I N I T I V E	S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I			P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E	7 (4 + 5 - 6)					
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1306.0	Spese per pulizia e manutenzione ordinaria degli impianti	170.000,00	0,00	0,00	170.000,00	136.629,91	27.309,55	163.939,46		6.060,54
1309.0	Spese e commissioni bancarie e postali	3.000,00	0,00	0,00	3.000,00	1.576,00	83,24	1.659,24		1.340,76
1310.0	Trasporti e facchinaggi	7.000,00	0,00	0,00	7.000,00	4.997,12	0,00	4.997,12		2.002,88
1311.0	Spese per servizi informatici	95.000,00	44.000,00	0,00	139.000,00	113.961,03	22.927,23	136.888,26		2.111,74
1312.0	Assicurazioni	56.000,00	0,00	0,00	56.000,00	52.196,54	0,00	52.196,54		3.803,46
1313.0	Vigilanza locali	65.000,00	12.054,00	0,00	77.054,00	68.654,48	8.399,52	77.054,00	0,00	
1314.0	Spese di rappresentanza	45.000,00	0,00	0,00	45.000,00	21.455,01	8.662,00	30.117,01		14.882,99
1315.0	Organizzazione e partecipazione a convegni e congressi	25.000,00	137.787,21	6.864,00	155.923,21	151.392,65	0,00	151.392,65		4.530,56

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
1306.0	58.014,22	57.108,15	741,76	57.849,91		164,31	213.906,20	193.738,06		20.168,14	28.051,31
1309.0	1.035,04	1.035,04	0,00	1.035,04	0,00		3.169,41	2.611,04		558,37	83,24
1310.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		7.000,00	4.997,12		2.002,88	0,00
1311.0	19.798,85	1.652,82	18.146,03	19.798,85	0,00		160.592,14	115.613,85		44.978,29	41.073,26
1312.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		56.000,00	52.196,54		3.803,46	0,00
1313.0	247,97	247,97	0,00	247,97	0,00		77.054,00	68.902,45		8.151,55	8.399,52
1314.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		46.848,62	21.455,01		25.393,61	8.662,00
1315.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		155.923,21	151.392,65		4.530,56	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	INIZIALI	V A R I A Z I O N I		DEFINITIVE	S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
			IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE		PAGATE	RIMASTE DA PAGARE	TOTALI IMPEGNATI	IN +	IN -
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
1.04	SPESE ISTITUZIONALI									
1403.0	Delegati regionali	21.000,00	0,00	12.000,00	9.000,00	0,00	0,00	0,00		9.000,00
1408.0	Stampa, comunicazione, informazione e immagine	220.000,00	78.500,00	230,00	298.270,00	244.236,26	54.010,00	298.246,26		23,74
1411.0	Assistenza legale e attività stragiudiziale	40.000,00	0,00	9.960,00	30.040,00	7.320,00	0,00	7.320,00		22.720,00
1412.0	Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini	200.000,00	182.360,00	0,00	382.360,00	303.237,37	79.062,17	382.299,54		60,46
1413.0	Accordi, convenzioni e atti amministrativi	185.000,00	532.350,80	155.200,00	562.150,80	383.396,44	175.792,37	559.188,81		2.961,99
1416.0	Spese funzionamento COGEAPS e CCEPS	27.000,00	0,00	4.720,00	22.280,00	12.803,50	0,00	12.803,50		9.476,50
1417.0	Spese accreditamento e gestione corsi ECM	43.000,00	0,00	0,00	43.000,00	2.582,28	34.949,22	37.531,50		5.468,50
1418.0	Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale	150.000,00	0,00	54.073,00	95.927,00	6.075,60	56.600,00	62.675,60		33.251,40
1419.0	Spese organizzazione corsi ECM	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
1.04											
1403.0	420,00	420,00	0,00	420,00	0,00		9.420,00	420,00		9.000,00	0,00
1408.0	43.085,00	28.285,00	14.800,00	43.085,00	0,00		318.270,00	272.521,26		45.748,74	68.810,00
1411.0	74.625,88	42.034,92	32.476,76	74.511,68		114,20	71.785,60	49.354,92		22.430,68	32.476,76
1412.0	92.209,55	62.045,25	29.804,00	91.849,25		360,30	398.860,00	365.282,62		33.577,38	108.866,17
1413.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		562.150,80	383.396,44		178.754,36	175.792,37
1416.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		22.280,00	12.803,50		9.476,50	0,00
1417.0	32.192,30	27.063,24	5.109,82	32.173,06		19,24	43.000,00	29.645,52		13.354,48	40.059,04
1418.0	110.600,00	59.000,00	15.000,00	74.000,00		36.600,00	110.927,00	65.075,60		45.851,40	71.600,00
1419.0	8.000,00	0,00	8.000,00	8.000,00	0,00		50.000,00	0,00		50.000,00	8.000,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	Totale Categoria 4	936.000,00	793.210,80	236.183,00	1.493.027,80	959.651,45	400.413,76	1.360.065,21		132.962,59
1.05	TRASFERIMENTI PASSIVI CORRENTI									
1501.0	Contributo per attività e iniziative culturali	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00	4.506,00	1.226,00	5.732,00		4.268,00
1502.0	Iscrizioni ad associazioni nazionali ed internazionali	71.000,00	0,00	0,00	71.000,00	67.021,81	0,00	67.021,81		3.978,19
	Totale Categoria 5	81.000,00	0,00	0,00	81.000,00	71.527,81	1.226,00	72.753,81		8.246,19
1.06	ONERI TRIBUTARI									
1601.0	Imposte tasse e tributi vari	270.000,00	0,00	0,00	270.000,00	248.921,83	6.577,80	255.499,63		14.500,37
1602.0	Competenze INPS, INAIL, Erario c/terzi	5.000,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00
	Totale Categoria 6	275.000,00	0,00	0,00	275.000,00	248.921,83	6.577,80	255.499,63		19.500,37
1.07	SPESE NON CLASSIFICABILI IN ALTRE VOCI									
1702.0	Fondo di riserva per spese impreviste	33.000,00	166.641,51	186.800,00	12.841,51	0,00	0,00	0,00		12.841,51

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
T Categoria 4	361.132,73	218.848,41	105.190,58	324.038,99		37.093,74	1.586.693,40	1.178.499,86		408.193,54	505.604,34
1.05											
1501.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		10.000,00	4.506,00		5.494,00	1.226,00
1502.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		71.000,00	67.021,81		3.978,19	0,00
T Categoria 5	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		81.000,00	71.527,81		9.472,19	1.226,00
1.06											
1601.0	17.937,41	18.008,42	-71,01	17.937,41	0,00		289.376,15	266.930,25		22.445,90	6.506,79
1602.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		5.000,00	0,00		5.000,00	0,00
T Categoria 6	17.937,41	18.008,42	-71,01	17.937,41	0,00		294.376,15	266.930,25		27.445,90	6.506,79
1.07											
1702.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		12.841,51	0,00		12.841,51	0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	Totale Categoria 7	33.000,00	166.641,51	186.800,00	12.841,51	0,00	0,00	0,00		12.841,51
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	1.289.390,52	457.561,00	5.545.008,52	4.288.272,58	935.416,17	5.223.688,75		321.319,77
2	TITOLO II - USCITE IN CONTO CAPITALE									
2.01	USCITE IN CONTO CAPITALE									
2101.0	Acquisto mobili, macchine e attrezzature	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		39.426,35
2102.0	Spese straordinarie manutenzione palazzina	50.000,00	0,00	0,00	50.000,00	0,00	0,00	0,00		50.000,00
	Totale Categoria 1	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
	Totale Titolo 2	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
4	TITOLO IV - PARTITE DI GIRO									
4.01	SPESE AVENTI NATURA DI PARTITE DI GIRO									
4101.0	Ritenute erariali	600.000,00	0,00	0,00	600.000,00	532.537,80	50.301,98	582.839,78		17.160,22

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
T Categoria 7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		12.841,51	0,00		12.841,51	0,00
T Titolo 1	976.139,70	648.194,15	277.739,70	925.933,85		50.205,85	5.890.296,91	4.936.466,73		953.830,18	1.213.155,87
2											
2.01											
2101.0	46.380,00	41.704,00	1.572,00	43.276,00		3.104,00	52.885,12	51.161,60		1.723,52	2.688,05
2102.0	139.974,94	105.931,13	0,00	105.931,13		34.043,81	50.000,00	105.931,13	55.931,13		0,00
T Categoria 1	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
T Titolo 2	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
4											
4.01											
4101.0	50.931,05	50.931,05	0,00	50.931,05		0,00	630.744,48	583.468,85		47.275,63	50.301,98

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
4102.0	Ritenute previdenziali ed assistenziali	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	122.106,13	15.417,76	137.523,89		12.476,11
4103.0	Pagamenti per conto terzi	2.500,00	0,00	0,00	2.500,00	142.971,50	147,62	143.119,12	140.619,12	
4104.0	Anticipazioni spese di trasferta	1.000,00	0,00	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00
4105.0	Prestiti al personale	150.000,00	0,00	0,00	150.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00		138.000,00
4107.0	Stipendi e oneri personale in distacco/comando	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4108.0	Costituzione depositi cauzionali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
4111.0	Partite da regolare	0,00	0,00	0,00	0,00	47.402,17	0,00	47.402,17	47.402,17	
4113.0	giro fondi	0,00	0,00	0,00	0,00	2.101.453,40	0,00	2.101.453,40	2.101.453,40	
4115.0	Versamento IVA split payment	250.000,00	0,00	0,00	250.000,00	234.275,40	74.540,68	308.816,08	58.816,08	
Totale Categoria 1		1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.192.746,40	140.408,04	3.333.154,44	2.179.654,44	

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
4102.0	17.712,76	17.515,94	196,82	17.712,76	0,00		170.712,76	139.622,07		31.090,69	15.614,58
4103.0	170,96	170,96	0,00	170,96	0,00		1.904,00	143.142,46	141.238,46		147,62
4104.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.000,00	0,00		1.000,00	0,00
4105.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		210.000,00	12.000,00		198.000,00	0,00
4107.0	2.640,24	0,00	2.640,24	2.640,24	0,00		17.125,31	0,00		17.125,31	2.640,24
4108.0	11.250,00	11.250,00	0,00	11.250,00	0,00		22.500,00	11.250,00		11.250,00	0,00
4111.0	18.686,04	18.686,04	0,00	18.686,04	0,00		225,50	66.088,21	65.862,71		0,00
4113.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	2.101.453,40	2.101.453,40		0,00
4115.0	24.165,76	24.165,76	0,00	24.165,76	0,00		234.165,76	258.441,16	24.275,40		74.540,68
T Categoria 1	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI						GESTIONE DI CASSA				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	VARIAZIONI		PREVISIONI	PAGAMENTI	DIFFERENZE RISPETTO ALLE PREVISIONI		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
T Titolo 4	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10
5											
5.01											
5101.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		365.089,91	0,00	365.089,91		0,00
5102.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		228.371,60	0,00	228.371,60		0,00
T Categoria 1	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		593.461,51	0,00	593.461,51		0,00
5.02											
5201.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		124.800,00	0,00	124.800,00		0,00
5205.0	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	310.541,40	194.907,52	115.633,88		16.528,00
5206.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		95.000,00	0,00	95.000,00		0,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
CODICE	DESCRIZIONE	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	Totale Categoria 2	189.760,23	0,00	0,00	189.760,23	101.865,64	12.676,00	114.541,64		75.218,59
5.03	FONDI									
5301.0	Fondo riserva rischi	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00
	Totale Categoria 3	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00
	Totale Titolo 5	1.692.422,63	76.000,00	0,00	1.768.422,63	101.865,64	12.676,00	114.541,64		1.653.880,99

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO CODICE	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
T Categoria 2	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	530.341,40	194.907,52		335.433,88	16.528,00
5.03											
5301.0	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00	0,00		1.000.000,00	0,00
T Categoria 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		1.000.000,00	0,00		1.000.000,00	0,00
T Titolo 5	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	2.123.802,91	194.907,52		1.928.895,39	16.528,00

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

C A P I T O L O		G E S T I O N E				D I			C O M P E T E N Z A	
C O D I C E	D E S C R I Z I O N E	P R E V I S I O N I				S O M M E I M P E G N A T E			D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I	
		I N I Z I A L I	V A R I A Z I O N I		D E F I N I T I V E	P A G A T E	R I M A S T E D A P A G A R E	T O T A L I I M P E G N A T I	I N +	I N -
			I N A U M E N T O	I N D I M I N U Z I O N E						
		4	5 (7 - 4)	6 (4 - 7)	7 (4 + 5 - 6)	8	9 (10 - 8)	10 (8 + 9)	11 (10 - 7)	12 (7 - 10)
	RIEPILOGO SPESE									
	Totale Titolo 1	4.713.179,00	1.289.390,52	457.561,00	5.545.008,52	4.288.272,58	935.416,17	5.223.688,75		321.319,77
	Totale Titolo 2	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00	9.457,60	1.116,05	10.573,65		89.426,35
	Totale Titolo 3	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Totale Titolo 4	1.153.500,00	0,00	0,00	1.153.500,00	3.192.746,40	140.408,04	3.333.154,44	2.179.654,44	
	Totale Titolo 5	1.692.422,63	76.000,00	0,00	1.768.422,63	101.865,64	12.676,00	114.541,64		1.653.880,99
	TOTALE TITOLI SPESE	7.659.101,63	1.365.390,52	457.561,00	8.566.931,15	7.592.342,22	1.089.616,26	8.681.958,48	2.179.654,44	2.064.627,11
	DISAVANZO DI AMMINISTRAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00					
	TOTALE SPESE	7.659.101,63	1.365.390,52	457.561,00	8.566.931,15	7.592.342,22	1.089.616,26	8.681.958,48	2.179.654,44	2.064.627,11

FEDERAZ ORDINI FARMACISTI ITALIANI
RENDICONTO FINANZIARIO SPESE - ESERCIZIO 2025

CAPITOLO	G E S T I O N E D E I R E S I D U I P A S S I V I						G E S T I O N E D I C A S S A				TOTALE DEI RESIDUI PASSIVI AL TERMINE DELL'ESERCIZIO
	RESIDUI ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO	PAGATI	RIMASTI DA PAGARE	TOTALI	V A R I A Z I O N I		PREVISIONI	PAGAMENTI	D I F F E R E N Z E R I S P E T T O A L L E P R E V I S I O N I		
					IN +	IN -			IN +	IN -	
13	14	15 (16 - 14)	16 (14 + 15)	17 (16 - 13)	18 (13 - 16)	19	20	21 (20 - 19)	22 (19 - 20)	23 (9 + 15)	
C	976.139,70	648.194,15	277.739,70	925.933,85		50.205,85	5.890.296,91	4.936.466,73		953.830,18	1.213.155,87
C	186.354,94	147.635,13	1.572,00	149.207,13		37.147,81	102.885,12	157.092,73	54.207,61		2.688,05
C	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00		0,00
C	125.556,81	122.719,75	2.837,06	125.556,81	0,00		1.288.377,81	3.315.466,15	2.027.088,34		143.245,10
C	96.949,20	93.041,88	3.852,00	96.893,88		55,32	2.123.802,91	194.907,52		1.928.895,39	16.528,00
C	1.385.000,65	1.011.590,91	286.000,76	1.297.591,67		87.408,98	9.405.362,75	8.603.933,13		801.429,62	1.375.617,02



CONTO ECONOMICO 2025	ANNO 2025		ANNO 2024	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Proventi e corrispettivi per la produzione delle prestazioni e/o servizi	4.415.041,40	4.415.041,40	4.390.212,20	4.390.212,20
2) Variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti				
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione				
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni				
5) Altri ricavi e proventi, con separata indicazione dei contributi di competenza dell'esercizio	842.623,13	842.623,13	334.935,13	334.935,13
Totale valore della produzione (A)		5.257.664,53		4.725.147,33
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, consumo e merci	37.491,65	37.491,65	29.290,18	29.290,18
7) per servizi	3.071.627,01	3.071.627,01	2.599.466,02	2.599.466,02
8) per godimento beni di terzi				
9) per il personale		2.029.061,17		1.968.284,97
a) salari e stipendi	1.443.097,57		1.466.185,35	
b) oneri sociali	345.512,22		337.757,54	
c) trattamento di fine rapporto	105.329,81		36.000,00	
d) trattamento di quiescenza e simili (TFS)	64.660,90		40.000,00	
e) altri costi	70.460,67		88.342,08	
10) Ammortamenti e svalutazioni		67.662,59		74.035,30
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali				
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	67.662,59		74.035,30	
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni				
d) Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide				
11) Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) Accantonamenti per rischi				
13) Accantonamenti ai fondi per oneri	1.200.000,00	1.200.000,00	1.189.760,23	1.189.760,23
14) Oneri diversi di gestione				
Totale Costi (B)		6.405.842,42		5.860.836,70
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)		- 1.148.177,89		- 1.135.689,37
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) Proventi da partecipazioni				
16) Altri proventi finanziari		140.095,39		116.255,75
a) di crediti iscritti nelle immobilizzazioni				
b) di titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni;				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni;				
d) proventi diversi dai precedenti	140.095,39		116.255,75	
17) Interessi e altri oneri finanziari				
Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17)		140.095,39		116.255,75
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) Rivalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
19) Svalutazioni:				
a) di partecipazioni				
b) di immobilizzazioni finanziarie				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante				
Totale rettifiche di valore				
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI				
20) Proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrivibili al n.5)	1.189.760,23		1.306.800,00	
21) Oneri straordinari, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrivibili al n.14)	114.541,64		197.299,52	
22) Sopravvenienze attive ed insussistenze del passivo derivanti dalla gestione dei residui	87.408,98		32.082,00	
23) sopravvenienze passive ed insussistenze dell'attivo derivanti dalla gestione dei residui	122,64			
Totale delle partite straordinarie		1.162.504,93		1.141.582,48
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B±C±D±E)		154.422,43		122.148,86
Imposte dell'esercizio	255.499,63	255.499,63	256.435,92	256.435,92
AVANZO/DISAVANZO/PAREGGIO ECONOMICO		- 101.077,20		- 134.287,06



ATTIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024	PASSIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024
A) CREDITI VERSO LO STATO ED ALTRI ENTI PER LA PARTECIPAZIONE AL PATRIMONIO			A) PATRIMONIO NETTO		
B) IMMOBILIZZAZIONI			I. Fondo di dotazione	28.107,71	28.107,71
I. Immobilizzazioni immateriali			II. Riserve obbligatorie e derivanti da leggi		
1) Costi d'impianto e di ampliamento			III. Riserve di rivalutazione		
2) Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità			IV. Contributi a fondo perduto		
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilità opere di ingegno			V. Contributi per ripiano disavanzi		
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili			VI. Riserve statutarie		
5) Avviamento			VII. Altre riserve distintamente indicate		
6) Immobilizzazioni in corso e acconti			VIII. Avanzi (Disavanzi) economici portati a nuovo	742.595,61	876.882,67
8) Manutenzioni straordinarie e migliorie su			IX. Avanzo (Disavanzo) economico d'esercizio	- 101.077,20	- 134.287,06
9) Altre			Totale Patrimonio netto	669.626,12	770.703,32
Totale			B) CONTRIBUTI IN CONTO CAPITALE		
II. Immobilizzazioni materiali			1) per contributi a destinazione vincolata		
1) Terreni e fabbricati	405.939,76	434.229,60	2) per contributi indistinti per la gestione		
2) Impianti e macchinari			3) per contributi in natura		
3) Attrezzature industriali e commerciali			Totale Contributi in conto capitale		
4) Automezzi e motomezzi			C) FONDI PER RISCHI ED ONERI		
5) Immobilizzazioni in corso e acconti			1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	486.776,54	381.466,73
6) Diritti reali di godimento	36.379,45	69.832,21	2) per imposte		
7) Altri beni			3) per altri rischi ed oneri futuri	1.200.000,00	1.189.760,23
Totale	442.319,21	504.061,81	4) per ripristino investimenti		
III. Immobilizzazioni finanziarie , con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo			Totale Fondi rischi ed oneri futuri	1.686.776,54	1.571.226,96
1) Partecipazioni in:			D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	261.856,57	197.195,67
a) imprese controllate				261.856,57	197.195,67
b) imprese collegate			E) DEBITI , con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo		
c) imprese controllanti			I. Debiti bancari e finanziari		
d) altre imprese			1) obbligazioni		
e) altri enti			2) verso le banche		
2) Crediti			3) verso altri finanziatori		
a) verso imprese controllate			4) acconti		
b) verso imprese collegate			5) verso imprese controllate		
c) verso lo Stato e altri soggetti pubblici			6) verso imprese collegate		
d) verso altri			7) verso lo Stato ed altre Amministrazioni pubbliche		
3) Altri titoli			8) altri debiti bancari e finanziari		
4) Crediti finanziari diversi			Totale		
Totale					
Totale Immobilizzazioni	442.319,21	504.061,81			



ATTIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024	PASSIVITA'	ANNO 2025	ANNO 2024
C) ATTIVO CIRCOLANTE			II. Residui Passivi		
I. Rimanenze			1) debiti verso fornitori	217.652,29	410.043,48
1) materie prime, sussidiarie e di consumo			2) debiti tributari	131.420,46	93.105,23
2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati			3) debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	57.033,12	66.804,19
3) lavori in corso			4) debiti verso iscritti, soci e terzi per prestazioni dovute		
4) prodotti finiti e merci			5) debiti verso lo Stato ed altre Amministrazioni pubbliche	544.304,13	
5) acconti			6) debiti verso terzi per prestazioni ricevute		375.135,75
Totale			7) gestione c/terzi fondi vari		
			8) debiti diversi	414.095,01	431.120,33
			9) gestioni speciali		
			Totale	1.364.505,01	1.376.208,98
II. Crediti, con separata indicaz., per ciascuna categoria degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo			Totale Debiti	1.364.505,01	1.376.208,98
1) verso utenti, clienti ecc.			F) RATEI E RISCONTI		
2) verso iscritti, soci e terzi			1) Ratei passivi		
3) verso imprese controllate e collegate			2) Risconti passivi		
4) verso lo Stato ed altri soggetti pubblici	19.255,96	19.004,41	3) Riserve tecniche		
5) verso altri	410.022,58	163.486,16	Totale ratei e risconti	0	0
Totale	429.278,54	182.490,57			
III. Attività finanziarie che non cost. immob.					
1) Partecipazioni in imprese controllate					
2) Partecipazioni in imprese collegate					
3) Altre partecipazioni					
4) Altri titoli					
Totale					
IV. Disponibilità liquide					
1) banche	3.105.606,15	3.225.880,39			
2) gestione c/terzi c/c bancari					
3) cassa	5.560,34	2.902,16			
Totale	3.111.166,49	3.228.782,55			
Totale attivo circolante	3.540.445,03	3.411.273,12			
D) RATEI E RISCONTI					
1) Ratei attivi					
2) Risconti attivi					
Totale ratei e risconti					
Totale attivo	3.982.764,24	3.915.334,93	Totale passivo e netto	3.982.764,24	3.915.334,93

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA AL 31/12/2025			
consistenza della cassa all'inizio dell'esercizio			3.228.782,55
riscossioni	in c/competenza	8.456.663,00	8.486.099,67
	in c/residui	<u>29.436,67</u>	
pagamenti	in c/competenza	7.592.943,22	8.604.534,13
	in c/residui	<u>1.011.590,91</u>	
consistenza della cassa alla fine dell'esercizio			3.111.166,49
residui attivi	degli esercizi precedenti	152.706,06	429.278,54
	dell'esercizio	<u>276.572,48</u>	
residui passivi	degli esercizi precedenti	274.888,75	1.364.505,01
	dell'esercizio	<u>1.089.616,26</u>	
avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio			2.175.940,02
determinazione parte vincolata dell'avanzo di amministrazione			
Parte vincolata dell'avanzo di amministrazione			1.948.633,11
Fondo di quiescenza:		748.633,11	
T.F.S.	486.776,54		
T.F.R.	<u>261.856,57</u>		
Vincolo immobili a disposizione della Federazione		200.000,00	
Fondo riserva rischi		<u>1.000.000,00</u>	
parte disponibile dell'avanzo di amministrazione			227.306,91
parte utilizzata nell'esercizio 2026 per la copertura delle spese in c/capitale		100.000,00	
parte da riportare a nuovo nell'esercizio 2026		<u>127.306,91</u>	
totale avanzo di amministrazione			2.175.940,02



NOTA INTEGRATIVA DELL'ESERCIZIO 2025

Il rendiconto generale dell'esercizio 2025 espone, nei valori rappresentati, i risultati inerenti all'attività della Federazione per il raggiungimento dei propri fini istituzionali, è redatto conformemente a quanto previsto dal Regolamento di amministrazione e contabilità, ed è composto dal conto del bilancio, dal conto economico, dallo stato patrimoniale e dalla presente nota integrativa.

A questi sono allegati la situazione amministrativa, la relazione del Collegio dei revisori dei conti e la relazione del Presidente sulla gestione.

Di seguito si espone il commento ai diversi documenti che compongono il rendiconto generale e si forniscono le informazioni richieste dall'art 37 e dall'art. 48 del Regolamento di amministrazione e contabilità.

Il documento è articolato in due sezioni, la prima recante le note esplicative relative al conto del bilancio prodotto dalla contabilità finanziaria, la seconda recante le note esplicative relative ai prospetti di natura economico patrimoniale.

Il rendiconto finanziario è sviluppato in due parti: una parte "A" che espone la "gestione di competenza" e una parte "B" che espone la "gestione dei residui".

SEZIONE I: NOTE ESPLICATIVE AL CONTO DEL BILANCIO

Il conto del bilancio si compone di due prospetti contabili:

- il rendiconto finanziario decisionale, che espone le entrate e le uscite articolate in titoli e categorie;
- il rendiconto finanziario gestionale, che espone le entrate e le uscite nel dettaglio per capitoli.

Le **entrate correnti** di competenza dell'esercizio 2025 ammontano a complessivi € 5.397.759,92.

La tabella di seguito esposta riporta il dettaglio delle entrate correnti distinto in contributi da Ordini e altre entrate:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	variazioni
Contributi da Ordini	4.415.041,40	4.390.212,20	24.829,20
Altre entrate	982.718,52	451.190,88	531.527,64
Totale	5.397.759,92	4.841.403,08	556.356,84

Le entrate relative alle quote contributive, il cui incremento è dovuto esclusivamente all'aumento del numero degli iscritti, sono pari ad € 4.415.041,40 e si riferiscono alle riscossioni delle quote contributive dovute alla Federazione dagli Ordini provinciali. Alla chiusura dell'esercizio 2025 non risultano quote da riscuotere.

Le "Altre entrate" ricomprendono i canoni di locazione dell'immobile di via Marghera, gli interessi attivi sul conto corrente bancario e sui prestiti concessi al personale e alle entrate derivanti dagli accordi di collaborazione ex art 15 l.241/1990 sottoscritti per finanziare le attività affidate alla società in house Proservice.

Le **uscite correnti** di competenza dell'anno 2025 ammontano a complessivi € 5.223.688,75, come dettagliato nella seguente tabella:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	variazioni
Spese per gli Organi dell'Ente	868.822,06	689.222,48	179.599,58
Spese per il personale in servizio	1.859.070,46	1.892.284,97	-33.214,51
Spese per acquisti di beni di consumo e servizi	807.477,58	592.886,66	214.590,92
Spese istituzionali	1.360.065,21	1.274.350,06	85.715,15
Trasferimenti passivi correnti	72.753,81	72.297,00	456,81
Oneri tributari	255.499,63	256.435,92	-936,29
Spese non classificabili in altre voci	0,00	0,00	0,00
Totale	5.223.688,75	4.777.477,09	446.211,66

In proposito si espone quanto segue.

SPESE PER GLI ORGANI DELL'ENTE

Tale categoria di spesa riguarda l'attività istituzionale prestata dai componenti del Consiglio Nazionale, del Comitato Centrale, dal Collegio dei Revisori dei Conti, dal Presidente, dal Vicepresidente, dal Segretario e dal Tesoriere, ed è articolata nei seguenti capitoli:

- "Compensi e indennità agli Organi e ai Rappresentanti" con una spesa pari a complessivi € 552.224,37.
- "Spese Organi e Rappresentanti" per un ammontare di € 316.597,69.

SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO

Il personale della Federazione in pianta organica al 31.12.2025 è composto da 21 unità di cui due in comando alla Proservice spa (che si è assunta il relativo onere economico) e due in aspettativa senza assegni, per un totale di personale in servizio di 17 unità:

- n. 1 dirigente di prima fascia
- n. 2 dirigente di seconda fascia;
- n. 13 impiegati inquadrati in area funzionari;
- n. 1 impiegato inquadrati area assistenti.

Elenco descrittivo delle varie voci di spesa del conto consuntivo:

"Stipendi e assegni fissi". Tale voce è riferita alla retribuzione tabellare dei dipendenti livellati fissata dal CCNL dell'area degli enti pubblici non economici, ai contratti dei dirigenti e del Direttore generale;

"Oneri previdenziali e assistenziali". Tali oneri, dovuti dall'amministrazione per le posizioni previdenziali e assistenziali dei dipendenti iscritti all'Inps e all'Inpdap, sono correlati alle competenze liquidate ai dipendenti stessi;

"Indennità e rimborsi spese per missioni" sono le spese, previste dai CCNL, rimborsate ai dipendenti per lo svolgimento di attività fuori dalla sede;

"Fondo per i trattamenti accessori del personale". Tale fondo è riferito alla parte della retribuzione accessoria dei dipendenti non dirigenti così come previsto e istituito dai relativi contratti collettivi;

“**Fondo lavoro straordinario**” sono le spese relative alla prestazione di lavoro straordinario del personale dipendente;

“**Fondo assistenza CCNL**” sono le spese, di natura assistenziale, previste dal CCNL, e nel caso di specie si sostanziano in una polizza di assistenza sanitaria integrativa del SSN per i dipendenti;

“**Fondi di posizione e di risultato Dirigenti**”, il capitolo di spesa racchiude gli importi contrattualmente previsti per la retribuzione accessoria (posizione e risultato) per i dirigenti di prima e seconda fascia;

“**Buoni pasto**” sono i costi riferiti ai ticket, sostitutivi del servizio di mensa, erogati per le prestazioni lavorative pomeridiane dei dipendenti.

SPESE PER L'ACQUISTO DI BENI DI CONSUMO E DI SERVIZI

Tale categoria comprende le diverse spese sostenute dalla Federazione nell'esercizio 2025, per il funzionamento dell'ente, e sono complessivamente in linea rispetto all'esercizio precedente grazie al già avviato processo di razionalizzazione e contenimento della spesa.

Tra le principali voci di spesa, dettagliate nel rendiconto gestionale, si evidenziano i seguenti capitoli di spesa:

Spese per illuminazione e forza motrice pari a € 24.154,66 sono in linea con la spesa relativa all'esercizio precedente.

Spese per pulizia e manutenzione ordinaria. La spesa complessiva è pari ad € 163.939,46 si riferisce alle spese relative al servizio di pulizia della palazzina federale, ad altre manutenzioni ordinarie della palazzina federale e dei relativi impianti, nonché al contratto di manutenzione straordinaria per l'adeguamento funzionale degli impianti elettrici e di miglioramento della rete dati, ed è in aumento di circa euro 20.200 rispetto all'anno 2024.

Le **Spese per elaborazioni elettroniche** sono pari ad € 136.888,26 e sono in aumento rispetto all'esercizio 2024, di circa euro 37.700. Le spese del capitolo riguardano in particolare il contratto per l'assistenza informatica della Federazione nonché il contratto per i servizi in cloud del software per la gestione delle presenze e delle paghe, il contratto per l'assistenza dei sistemi audio visivi della sala riunioni e la spesa per il servizio di ITC INCIDENT RESPONSE TEAM.

Spese per portineria, reception e vigilanza locali è la spesa relativa al contratto con la Proservice per i servizi di centralino, portineria - reception e vigilanza, nonché al contatto annuale della centrale d'allarme ed è pari ad € 77.054,00.

Spese per servizi amministrativi pari ad € 79.915,53 riguardano principalmente le spese per i contratti dei servizi di consulenza in materia di adempimenti fiscali e tributari e per i servizi di consulenza in materia lavoristica e previdenziale della Federazione per complessivi 33.140 euro, i servizi in materia di anticorruzione e trasparenza per circa 18.300 euro e per servizi in materia di protezione dati personali per circa 12.279 euro.

Le ulteriori uscite riguardano principalmente le spese di rappresentanza e per le assicurazioni.

SPESE ISTITUZIONALI

La categoria comprende tra i principali capitoli di spesa quelli attinenti alla "Stampa, comunicazione, informazione e immagine", alla "Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini", alle "Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale" e alle "Spese accreditamento ECM e organizzazione corsi ECM".

Stampa, comunicazione, informazione e immagine. Le voci di spesa, pari a circa € 298.245, riguardano i contratti per i servizi di ufficio stampa e di monitoraggio quotidiano delle agenzie di stampa, per i servizi di Digital PR, l'attività di gestione interviste, di editing e di ghost writing, per i servizi di rassegna stampa cartacea e web, gli abbonamenti ai notiziari delle agenzie principali agenzie di stampa, nonché i servizi editoriali la realizzazione, della rivista cartacea "il farmacista". è della testata giornalistica "il farmacista online".

Le Spese per la "**Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini**" pari ad € 382.299,54 hanno finanziato le attività di assistenza tecnica e implementazioni, connesse alla Rete Unica Federale - RUF comprensiva del Modulo 1 (servizi relativi all'albo professionale, ORDINEP, sito degli iscritti e protocollazione e fascicolazione digitale) e del Modulo 2 (servizi che comprendono il programma per la gestione della contabilità finanziaria ed economico/patrimoniale e la ricezione, protocollazione e conservazione delle fatture elettroniche), il servizio di

conservazione documentale sul modulo 1 della RUF, e i costi per il servizio di riconciliazione di incasso delle quote di cui all'accordo con Regione Marche per servizio PagoPA e l'attività di supporto e assistenza agli Ordini per la gestione dei pagamenti PagoPA.

Le spese per **“Accordi, convenzioni e atti amministrativi”** pari ad € 559.188 si riferiscono, ai versamenti alla Proservice Spa delle somme derivanti dai succitati accordi di collaborazione ex art 15 l.241/1990 sottoscritti per finanziare le attività ad essa affidate.

Le spese per l'**Assistenza legale e stragiudiziale**, pari ad € 7.320, e si riferiscono agli incarichi conferiti per le attività di assistenza legale, giudiziale e stragiudiziale della Federazione.

Le **Spese di funzionamento COGEAPS e CCEPS** sono pari complessivamente ad € 12.803,50 e si riferiscono esclusivamente al pagamento al COGEAPS del saldo del 50% della quota 2025 (il cui acconto era stato corrisposto in via anticipata nel 2024). Per quanto riguarda della quota associativa annuale della CCEPS, in quanto non richiesta dalla medesima Commissione.

Le **Spese accreditamento ECM e organizzazione corsi ECM** riguardano le attività attinenti alla piattaforma FADFOFI, alla funzione di provider ECM della Federazione e ai correlati adempimenti burocratici con l'AGENAS (costi di accreditamento dei corsi FAD fruibili da parte dei farmacisti senza sponsorizzazioni).

Le **Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale**, pari ad € 62.675, riguardano, la collaborazione con l'Università Cattolica del Sacro Cuore (ALTEMS) e per la realizzazione e gestione dell'Osservatorio per la professione.

Le **uscite in conto capitale** ammontano ad € 10.573,65. La tabella di seguito esposta evidenzia il dettaglio delle spese in conto capitale:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024	Variazioni
Acquisto mobili e attrezzature	10.573,65	22.287,25	-11.713,60
Spese straordinarie manutenzione palazzina	0,00	262.900,00	-262.900,00
Totale	10.573,65	285.187,25	-274.613,60

Tali spese si riferiscono principalmente all'acquisto di alcune apparecchiature informatiche.

I capitoli relativi alle **partite di giro** accolgono entrate e spese che non gravano sulle finanze dell'Ente in quanto si sostanziano in rapporti di debito e credito che si compensano. In particolare, si riferiscono essenzialmente alle ritenute erariali, previdenziali e assistenziali al personale dipendente e ai professionisti, ai prestiti ai dipendenti, alle ritenute dell'IVA sulle fatture per il meccanismo dello *split-payment*, agli stipendi e relativi oneri del personale in comando.

Nel rendiconto finanziario 2025, il Titolo "Avanzo di Amministrazione" nelle uscite accoglie gli accantonamenti per legge dei fondi del personale nonché quelli per i vincoli.

Con il "**Vincolo manutenzione sede federale**", sono state effettuate spese pari ad € 114.541,64 e per finanziare il completamento degli interventi della *dependance* della palazzina federale, l'avvio degli interventi per il cambio di destinazione d'uso sull'autorimessa e gli interventi eseguiti al piano seminterrato.

I **residui attivi** al 31.12.2025, ossia i crediti vantati verso terzi, ammontano ad € 429.278,54 (si veda l'allegato A), riferibili prevalentemente ai prestiti al personale, ai sopracitati accordi di collaborazione ex art 15 e alle caselle pec degli Ordini, i cui costi sono anticipati dalla Federazione e successivamente rimborsati dagli stessi Ordini.

I **residui passivi** al 31.12.2025 ammontano ad € 1.364.505,01 (si veda l'allegato B) e si riferiscono a operazioni di fine anno e ad impegni liquidi ed esigibili.

Si evidenzia comunque che alla data del 7.4.2025 sono stati pagati € 786.582,46. Gli importi che risultano ancora da pagare si riferiscono essenzialmente a debiti per contratti in essere per prestazioni in corso di esecuzione e ancora da fatturare e alla retribuzione di risultato dei dirigenti

In linea generale per i residui attivi e passivi è stata verificata la consistenza e la veridicità distinguendoli in base all'esercizio di costituzione, confermando quelli liquidi ed esigibili ed apportando per gli altri le variazioni iscritte alle rispettive voci del rendiconto finanziario.

Si rinvia agli allegati A e B per il dettaglio della composizione, per l'ammontare e l'anno di formazione, nonché per il raccordo tra questi e i crediti e debiti esposti nella situazione patrimoniale.

SITUAZIONE AMMINISTRATIVA

La situazione amministrativa espone il calcolo dell'avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio, come somma algebrica tra la consistenza della liquidità e dei residui attivi e passivi.

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2025 ammonta a € 2.175.940,02.

L'avanzo d'amministrazione risulta per la maggior parte vincolato alla copertura di determinate spese future. I vincoli sull'avanzo di amministrazione possono derivare da contratto, dalla legge, da atti amministrativi dirigenziali o da atti di indirizzo del Comitato Centrale.

In particolare, l'avanzo vincolato è destinato a coprire il Fondo Trattamento di Fine Servizio (TFS) e il Fondo Trattamento di Fine Rapporto (TFR) dei dipendenti, che alla fine dell'esercizio 2025 ammontano complessivamente a € 748.633,11 (cfr. situazione amministrativa al 31.12.2025).

In considerazione degli obiettivi di gestione per l'anno 2025, i vincoli sull'avanzo di amministrazione sono rideterminati nei seguenti termini:

Descrizione	Importi
Vincolo immobili a disposizione della Federazione	200.000,00
Fondo rischi	1.000.000,00
Totale fondi vincolati	1.200.000,00

P

ertanto, il totale generale della parte vincolata dell'avanzo pari a € 1.948.633,11 è costituito dalle risorse per il TRF/TFS del personale e dal totale dei fondi vincolati.

La parte disponibile dell'avanzo di amministrazione è pari a € 227.306,91 di cui € 100.000,00 saranno utilizzati per la copertura delle

spese in c/capitale, mentre la somma di € 127.306,91 risulta da riportare a nuovo nell'esercizio 2026.

Per quanto riguarda il minor risultato di amministrazione accertato al 31.12.2025 rispetto a quello presunto presentato in sede di bilancio di previsione 2026 si precisa quanto segue.

In data 4 novembre 2025 è stato sottoscritto un Accordo tra il Dipartimento per la Trasformazione Digitale e FOFI per la realizzazione del progetto: "Interoperabilità Albo della Federazione Ordini Farmacisti Italiani" a valere sulle risorse del PNRRR Misura M1C1-1.3.1 "PDND - Piattaforma Digitale Nazionale Dati". Finalità dell'intervento è la realizzazione di un Progetto On-Boarding per consentire l'interoperabilità dell'Albo Federale con le altre banche dati delle pubbliche amministrazioni, con un finanziamento straordinario di euro 1.200.001,76, con la previsione (a seguito dell'avvenuta registrazione dell'Accordo da parte degli organi di controllo) di un'anticipazione del 30% dell'importo totale, pari ad euro 360.000.

Secondo il citato accordo tale anticipazione doveva essere incassata entro il 31.12.2025, pertanto in sede di predisposizione della tabella del presunto risultato 2025, allegata al bilancio di previsione 2026, è stata accertata un'entrata di euro 360.000 iscritta come parte disponibile dell'avanzo.

Tenuto conto che tale importo non è stato erogato dal citato Dipartimento entro la chiusura dell'esercizio 2025, ma nel 2026 si è verificato un minor avanzo di amministrazione disponibile.

STATO PATRIMONIALE E CONTO ECONOMICO

Il conto del patrimonio rappresenta la sintesi della consistenza patrimoniale dell'ente al termine dell'esercizio evidenziando gli effetti della gestione.

La consistenza delle differenti componenti attive e passive è determinata mediante l'applicazione dei criteri di valutazione stabiliti dalla legge e dal regolamento dell'ente.

Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione secondo i criteri di competenza economica.

Lo **stato patrimoniale** e il **conto economico** sono stati redatti secondo gli schemi allegati al Regolamento di amministrazione e contabilità e la loro redazione è conforme agli artt. 2423 e segg. del codice civile, in quanto applicabili.

Lo stato patrimoniale espone, in ordine crescente di liquidità, per le attività, e di esigibilità, per le passività, gli elementi che costituiscono il patrimonio della Federazione.

Sono stati applicati i seguenti criteri di valutazione:

- le immobilizzazioni materiali sono state valutate al costo storico di acquisto, ed incrementate del valore delle manutenzioni e delle nuove acquisizioni avvenute durante l'esercizio 2025. Detto valore è stato ammortizzato in funzione della residua vita utile dei cespiti; in particolare i mobili e gli arredi sono stati ammortizzati applicando un'aliquota annua del 20%, mentre l'immobile è stato ammortizzato al 3% annuo;
- i crediti sono stati iscritti al valore di presunto realizzo;
- i debiti sono stati iscritti al valore nominale.
- il fondo per trattamento di fine servizio (TFS) e il fondo trattamento di fine rapporto (TFR) rappresentano il debito maturato verso i dipendenti in relazione a norme di legge e dei contratti di lavoro vigenti alla data di chiusura del bilancio al netto degli acconti erogati;
- i fondi per rischi ed oneri sono stati iscritti per considerare i vincoli all'avanzo di amministrazione esposti nella situazione amministrativa, i quali si tradurranno in futuri esborsi monetari.

Nell'attivo sono indicate le immobilizzazioni materiali al netto dei relativi fondi di ammortamento (palazzina federale, mobili e arredi e macchine per ufficio) per complessivi € 444.319,45, crediti per complessivi € 429.278,54 e disponibilità liquide per € 3.111.166,49. Nel passivo sono evidenziati: il patrimonio netto per € 669.626,12, i Fondi per rischi ed oneri per € 1.686.776,54, il Fondo TFS e il Fondo TFR per complessivi € 748.633,11 (di cui € 486.776,54 per TFS e € 261.856,57 per TFR) e i debiti per € 1.364.505,01.

Gli allegati A e B espongono il dettaglio di crediti e debiti dello stato patrimoniale che trovano rispondenza con i residui attivi e passivi esposti nel conto del bilancio.

Per il dettaglio delle disponibilità liquide si rinvia all'allegato C.

Il dettaglio della movimentazione dei Fondi e accantonamenti vari presenti nel passivo della situazione patrimoniale è esposto nell'allegato D.

La tabella di seguito esposta evidenzia il dettaglio del patrimonio netto:

Descrizione	31/12/2025	31/12/2024
Fondo di dotazione	28.107,71	28.107,71
Avanzo (disavanzo) economico portato a nuovo	742.595,61	876.882,67
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	-101.077,20	-134.287,06
Totale patrimonio netto	669.626,12	770.703,32

Il risultato economico dell'esercizio espone un avanzo di € 669.626,12 che viene riportato interamente nel patrimonio netto.

SEZIONE II: NOTE ESPLICATIVE AI PROSPETTI ECONOMICO PATRIMONIALI

PREMESSA – CONTENUTO E FORMA

Il presente documento è formulato sulla base delle risultanze delle conciliazioni effettuate per la redazione dei prospetti economico patrimoniali previsti dal Regolamento di Amministrazione e contabilità dell'Ente ed è stato redatto conformemente agli articoli 2427 del Codice Civile e secondo il disposto dell'art. 35 del Regolamento di Amministrazione e Contabilità.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31.12.2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del periodo precedente, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dell'applicazione dei medesimi principi.

Per la redazione del documento sono stati osservati i criteri indicati nel regolamento di contabilità, nell'art. 2426 e seguenti del codice civile ove richiamati.

La valutazione delle voci di bilancio è stata effettuata tenendo conto del principio di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo e del passivo considerato.

Si è tenuto conto, ove compatibili, dei principi contabili suggeriti dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri Commercialisti.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono originariamente iscritte al costo di acquisto o di produzione.

Il costo d'acquisto include gli oneri accessori ed è rettificato delle rivalutazioni monetarie eventualmente effettuate ai sensi di legge.

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al netto dei rispettivi ammortamenti cumulati. Questi vengono imputati al conto economico in modo sistematico e costante, sulla base di aliquote ritenute rappresentative della stimata vita utile basata sulla residua possibilità di utilizzazione dei cespiti. In particolare, le aliquote ordinarie sono successivamente dettaggiate.

Le immobilizzazioni che, alla data di chiusura dell'esercizio, risultino durevolmente di valore inferiore a quello di iscrizione vengono ridotte a tale minor valore e la differenza viene imputata a conto economico come svalutazione. Qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata per perdite durevoli di valore viene ripristinato il valore originario.

Le **attrezzature** sono sistematicamente ammortizzate secondo il metodo delle quote costanti e secondo le aliquote che vengono espone nel prosieguo del documento.

I **costi d'ampliamento, ammodernamento e miglioramento dei cespiti** vengono capitalizzati ai cespiti cui si riferiscono. Qualora tali costi non producano i predetti effetti vengono considerati "manutenzione ordinaria" e addebitati a conto economico secondo il principio di competenza.

Crediti e debiti

I **crediti** sono iscritti al presunto valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione l'anzianità dei crediti e le condizioni economiche generali.

I **debiti** sono esposti al loro valore nominale.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide sono iscritte al valore nominale.

Fondi Per Rischi ed Oneri

Gli accantonamenti per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Il **Fondo di Quiescenza** si riferisce all'importo relativo al Trattamento di Fine Servizio (TFS) e destinato alla corresponsione dell'indennità per la cessazione del rapporto di lavoro.

Trattamento di Fine Rapporto (TFR)

Il fondo TFR è determinato in conformità di quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile e dai contratti di lavoro vigenti e copre le spettanze maturate alla data del bilancio e relative ai dipendenti assunti successivamente al 31.12.2005. Tale passività è, inoltre, soggetta a rivalutazione come previsto dalla normativa vigente.

Costi e ricavi

I costi e i ricavi sono esposti in bilancio secondo i principi della prudenza e della competenza con rilevazione dei relativi residui attivi e passivi.

Imposte

Le imposte dell'esercizio sono determinate in base all'applicazione della vigente normativa fiscale e vengono misurate secondo il principio della cassa in relazione alla loro manifestazione numeraria.

MOVIMENTI DELLE IMMOBILIZZAZIONI

Nelle tabelle riportate nelle pagine seguenti vengono messi in evidenza i movimenti subiti dalle immobilizzazioni così come richiesto dal punto 2 dell'art. 2427 del Codice civile.

Immobilizzazioni Materiali – Composizione

	Costo storico	Variazioni	Totale immobilizzazioni	Fondo Ammortamento	Svalutazioni	Saldo al 31/12/2024
Mobili e macchine	1.452.578,43	10.573,65	1.463.152,08	1.382.746,22		36.379,45
Altri beni			0,00			0,00
Fabbricati	787.872,44	0,00	787.872,44	356.040,74		408.195,52
TOTALE	2.240.450,87	10.573,65	2.251.024,52	1.738.786,96	0,00	442.319,21

Gli ammortamenti sono calcolati sistematicamente con il metodo a quote costanti utilizzando le medesime aliquote dell'esercizio precedente che si espongono nel dettaglio che segue:

Ammortamenti Ordinari

Fabbricati	3%
Altri beni - Mobili e arredi	20%
Altri beni – Attrezzature	20%

Tali ammortamenti rispecchiano l'effettivo deperimento e consumo subiti da detti beni ed il loro possibile utilizzo futuro, visto il tipo di attività.

RETTIFICHE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI CON DURATA INDETERMINATA

Non sono state applicate riduzioni di valore alle immobilizzazioni materiali e immateriali.

Si precisa inoltre che in relazione al disposto dell'art. 2426 c.c. comma 3, non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni dovute a perdite durevoli di valore.

ALTRE VOCI DELL'ATTIVO E DEL PASSIVO.

Crediti

La composizione della voce crediti è la seguente:

Attivo circolante – Crediti – Variazioni

Per il dettaglio dei crediti si rinvia all'allegato A.

Disponibilità liquide

Attivo circolante - Disponibilità liquide – Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
Depositi bancari	3.225.880,39	-120.274,24	3.105.606,15
Denaro e valori della cassa economale	2.902,16	2.658,18	5.560,34
Totale	3.228.782,55	-117.616,06	3.111.166,49

Per il dettaglio delle voci relative alla liquidità si rinvia all'allegato C.

Fondo per rischi e oneri

Il Fondo di Quiescenza (TFS) è stato istituito a seguito di quanto previsto dal contratto collettivo di lavoro specifico ed ammonta ad € 486.776,64.

Il Fondo per il Trattamento di Fine Rapporto (TFR), determinato ai sensi dell'art. 2120 del Codice civile, ammonta ad € 261.856,57.

Gli accantonamenti al Fondo TFS e quelli al Fondo TFR sono stati operati in applicazione delle rispettive discipline.

Altri Fondi

Passività – Fondi per rischi ed oneri – Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
Altri fondi	1.189.760,23	10.239,77	1.200.000,00
Totale	1.189.760,23	10.239,77	1.200.000,00

Per il dettaglio si rimanda all'allegato D.

Debiti

Passività – Debiti – Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Variazioni	Saldo al 31/12/2025
Debiti verso fornitori	410.043,48	-192.391,19	217.652,29
Debiti tributari	93.105,23	38.315,23	131.420,46
Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	66.804,19	-9.771,07	57.033,12
Debiti verso terzi per prestazioni ricevute	375.135,75	169.168,38	544.304,13
Debiti diversi	431.120,33	-17.025,32	414.095,01
Totale	1.376.208,98	-11.703,97	1.364.505,01

Per il dettaglio dei debiti si rinvia all'allegato B.

VOCI PATRIMONIO NETTO

Patrimonio netto – Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Fondo di dotazione	28.107,71	28.107,71	0,00
Avanzi economici portati a nuovo	876.882,67	742.595,61	-134.287,06
Altre riserve			0,00
Avanzo economico dell'esercizio	-134.287,06	-101.077,20	33.209,86

L'avanzo riportato a nuovo risulta esposto con l'avanzo economico dell'esercizio precedente.

Si precisa inoltre che il disavanzo economico d'esercizio al 31.12.2025 ammonta a € 101.077,20.

RIPARTIZIONE DEI RICAVI

I ricavi per contributi da Ordini sono calcolati ad inizio esercizio.

I ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi vengono riconosciuti in base alla competenza temporale.

La ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni è così riepilogabile, in base alle categorie di attività:

Conto Economico - Valore della produzione – Variazioni

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Ricavi per corrispettivi da Ordini	4.390.212,20	4.415.041,40	24.829,20
Altri ricavi e proventi (non finanziari)	334.935,13	842.623,13	507.688,00
Totale	4.725.147,33	5.257.664,53	532.517,20

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La composizione delle voci Proventi straordinari e Oneri straordinari del conto economico risulta così composta:

Conto Economico - Proventi straordinari

	Anno 2024	Anno 2025	Variazioni
Altri proventi straordinari	1.306.800,00	1.189.760,23	-117.039,77
Oneri straordinari	-197.299,52	-114.541,64	82.757,88
Sopravvenienze attive derivanti dalla gestione dei residui	32.082,00	87.408,98	55.326,98
Sopravvenienze passive derivanti dalla gestione dei residui	0,00	122,64	122,64
Totale	1.141.582,48	1.162.750,21	21.167,73

Gli Oneri straordinari si riferiscono alle spese sostenute a carico dei vincoli sia per eventi straordinari sia per favorire l'aggiornamento degli iscritti, che vengono espresse in tale voce del conto economico per effetto del già citata ricollocazione dell'avanzo di amministrazione all'interno del Rendiconto finanziario.

Si precisa inoltre che la voce altri proventi straordinari è determinata conformemente alla quota di determinazione dei correlati vincoli.

Le sopravvenienze attive derivano da variazioni nella gestione dei residui passivi per risparmi rispetto agli importi impegnati.

Conto Economico - Imposte sul reddito

E' necessario precisare che le imposte sono rilevate sulla base del criterio di cassa in relazione a quelle pagate nell'esercizio.

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Imposte dell'esercizio	256.435,92	255.499,63	936,29
Totale	256.435,92	255.499,63	5.111,47

COSTI DEL PERSONALE

Conto economico - Costi del personale

	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2025	Variazioni
Salari e stipendi	1.466.185,35	1.443.097,57	-23.087,78
Oneri sociali	337.757,54	345.512,22	7.754,68
Trattamento di fine rapporto (TFR)	36.000,00	105.329,81	69.329,81
Trattamento di Fine Servizio (TFS)	40.000,00	64.660,90	24.660,90
Altri costi	88.342,08	70.460,67	-17.881,41
Totale	1.968.284,97	2.029.061,17	60.776,20

COMPENSI AMMINISTRATORI E SINDACI

Ai sensi della legge si evidenzia che i compensi, le indennità e i rimborsi spese corrisposti ai componenti degli organi di governo dell'Ente ammontano ad € 868.622,06.



DOTAZIONE ORGANICA PERSONALE

QUALIFICA	NUMERO UNITÀ
Dirigente I ^fascia	n. 1
Dirigente II^ fascia	n. 3
Area Funzionari	n. 19
Area Assistenti	n. 4

CONSISTENZA AL 31.12.2025

	NUMERO UNITÀ
Dirigente I ^fascia	n. 1
Dirigente II^ fascia	n. 2
Area Funzionari	n. 13
Area Funzionari (in comando)	n. 2
Area funzionari (in aspettativa)	n. 2
Area Funzionari (a tempo determinato)	n. 1
Area Assistenti	n. 1



ALLEGATO A - COMPOSIZIONE DEI RESIDUI ATTIVI 2025

capitolo	codice	totale	anno di formazione				
			2025	2024	2023	2022	prec
Ritenute erariali	4.1.01	7.411,13	251,55	397,85	3.221,86	965,21	2.574,66
Stipendi e oneri person. in distacco/ comando	4.1.07	11.844,83		11.844,83			
Crediti verso lo Stato e altri enti		19.255,96	251,55	12.242,68	3.221,86	965,21	2.574,66
Proventi diversi	1.2.02	14.000,00		14.000,00			
Recupero spese diverse	1.2.04	3.001,70	851,70				2.150,00
Entrare da Accordi, convenzioni e atti amm.tivi	1.2.06	154.319,82	154.319,82				
Riscossioni c/terzi	4.1.03	110.604,41	105.443,69	5.160,72			
Prestiti al personale	4.1.05	121.261,27	10.365,72	44.746,42	7.048,90	30.325,46	28.774,77
Partite da regolare	4.1.11	6.835,38	5.340,00		95,80	51,00	1.348,58
Crediti diversi		410.022,58	276.320,93	63.907,14	7.144,70	30.376,46	32.273,35
TOTALE		429.278,54	276.572,48	76.149,82	10.366,56	31.341,67	34.848,01

DETTAGLIO DEL CAPITOLO CONTRIBUTO DA ORDINI

provincia		totale	anno di formazione				
			2025	2024	2023	2022	prec
		-			-		
		-			-	-	-



ALLEGATO B - COMPOSIZIONE DEI RESIDUI PASSIVI 2025

capitolo	codice	totali	anno di formazione					
			2025	2024	2023	2022	Prec	
Buoni pasto	1.2.12	6.081,36	6.081,36	-				
Acquisto libri, riviste e altre pubblicazioni	1.3.01	16.863,98	16.464,00					399,98
Spese stamp. Canc. e altro mat. non invent.	1.3.02	1.709,22	1.615,22					94,00
Spese postali, telegrafiche e telefoniche	1.3.03	3.379,32	3.379,32					-
Spese per illuminazione e forza motrice	1.3.04	2.378,64	2.378,64					-
Spese per pulizia e manutenzione ordinaria degli impianti	1.3.06	28.051,31	27.309,55					741,76
Spese e commissioni bancarie	1.3.09	83,24	83,24					
Spese elaborazione elettroniche	1.3.11	37.763,26	22.927,23	14.398,35				437,68
Vigilanza locali	1.3.13	8.399,52	8.399,52					
Canoni d'acqua e utenze varie	1.3.16	440,24	440,24					
Noleggio e leasing macchine e attrezzature	1.3.19	691,78	461,37	230,41				
Spese attuazione D.Lgs 81/2008	1.3.22	256,20		256,20				
Rete Unica Federale e digitalizzazione Ordini	1.4.12	108.866,17	79.062,17	29.804,00				
Acquisto mobili, macchine ed attrezzature	2.1.01	2.688,05	1.116,05			1.572,00		
Debiti verso fornitori		217.652,29	169.717,91	44.688,96	1.572,00		-	1.673,42
Imposte tasse e tributi vari	1.6.01	6.577,80	6.577,80					
Ritenute erariali	4.1.01	50.301,98	50.301,98					
Versamento IVA split payment	4.1.15	74.540,68	74.540,68					
Debiti tributari		131.420,46	131.420,46				-	-
Oneri previdenziali ed assistenziali	1.2.03	41.418,54	38.418,54					3.000,00
Ritenute previdenziali e assistenziali	4.1.02	15.614,58	15.417,76	196,82				
Debiti verso Istituti di previdenza		57.033,12	53.836,30	196,82			-	3.000,00
Compensi indennità Organi e Rappresentanti	1.1.04	63.480,69	63.480,69					
Spese Organi Ente	1.1.05	8.779,90	7.315,90					1.464,00
Fondo trattamenti accessori del personale	1.2.06	129.891,50	129.891,50					
Fondo lavoro straordinario	1.2.13	1.737,38	1.737,38					
Spese di rappresentanza	1.3.14	8.662,00	8.662,00					
Spese per concorsi	1.3.21	1.817,70					1.817,70	
Borse di studio	1.3.23	11.000,00	11.000,00					
Spese per servizi di amministrazione	1.3.24	32.191,83	32.191,83					
Stampa comunicazione e immagine	1.4.08	61.946,00	54.010,00	7.936,00				
Assistenza legale e stragiudiziale	1.4.11	32.476,76		17.901,76	2.875,00			11.700,00
Accordi Convenzioni e atti amministrativi	1.4.13	175.792,37	175.792,37					
Vincolo manutenzione sede federale	5.2.05	16.528,00	12.676,00	3.852,00				
Deb. verso terzi per prest.ricevute		544.304,13	496.757,67	29.689,76	2.875,00		1.817,70	13.164,00
Pagamento per conto terzi	4.1.03	147,62	147,62					
Stipendi fissi	1.2.01	12.500,00						12.500,00
Fondi posizione e risultato Dirig. II^ fascia	1.2.11	277.922,11	144.961,08	132.961,03				
Spese accreditamento ECM	1.4.17	40.059,04	34.949,22	5.109,82				
Spese per studi, ricerche ed iniziative di promozione professionale	1.4.18	71.600,00	56.600,00	15.000,00				
Spese organizzazione ECM	1.4.19	8.000,00						8.000,00
Contributo per attività ed iniziative culturali	1.5.01	1.226,00	1.226,00					
Stipendi e oneri pers. in distacco/comando	4.1.07	2.640,24						2.640,24
Debiti diversi		414.095,01	237.883,92	153.070,85			-	23.140,24
TOTALE		1.364.505,01	1.089.616,26	227.646,39	4.447,00		1.817,70	40.977,66



ALLEGATO C - COMPOSIZIONE DISPONIBILITA' LIQUIDE 2025

		31/12/2025
BANCO BPM	c/c ordinario 000000013911	€ 3.105.606,15
Cassa		€ 5.560,34
Totale disponibilità liquide		€ 3.111.166,49



descrizione	consistenza al 31/12/2024	accantonamenti 2025	utilizzi 2025	consistenza al 31/12/2025
1) Trattamento di Fine Servizio (TFS)	381.446,73	105.329,81	-	486.776,54
2) Trattamento di Fine Rapporto (TFR)	197.195,67	64.660,90		261.856,57

Totale Fondi Quiescenza **748.633,11****3) Fondi per altri rischi ed oneri futuri**

Vincolo iniziative di formazione e per la transizione al digitale	-	-	-	-
Vincolo immobili a disposizione della Federazione	189.760,23	120.447,43	130.687,20	200.000,00
Vincolo Assistenza e Sussidi	-	-	-	-
Vincolo costituzione società in house	-	50.000,00	50.000,00	-
Fondo riserva rischi	1.000.000,00	-		1.000.000,00
Totali per altri rischi ed oneri futuri	1.189.760,23	170.447,43	180.687,20	1.200.000,00

STATO PATRIMONIALE

C) TOTALE FONDI RISCHI E ONERI FUTURI	1.571.206,96		1.686.776,54
D) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	197.195,67		261.856,57



RELAZIONE DEL PRESIDENTE SULLA GESTIONE (ART. 36 R.A.C.)

Il rendiconto dell'esercizio 2025, espressione delle spese sostenute e dei risultati conseguiti, è in linea con l'attività programmata nel bilancio di previsione 2025.

Nel periodo preso in considerazione, l'attività della Federazione - orientata al raggiungimento degli obiettivi strategici indicati dagli Organi dell'ente - si è sviluppata in un contesto normativo in continua evoluzione che ha richiesto una costante attenzione alle possibili ricadute degli stessi sull'esercizio della professione e sul servizio farmaceutico nel suo complesso.

Grazie ad un costante dialogo con i decisori istituzionali la Federazione, proseguendo le interlocuzioni già avviate nel 2024 e assicurando un'attiva partecipazione in tutte le occasioni di confronto, ha rappresentato le istanze della professione di farmacista.

In tal senso, il 2025 è stato un periodo intenso in cui si sono poste le basi concrete per quel cambiamento immaginato dalla Federazione ormai quasi vent'anni fa. Tale percorso ha trovato un punto di svolta in due provvedimenti chiave: il Decreto Semplificazioni e la legge di Bilancio.

Al centro del cambiamento l'evoluzione del ruolo del farmacista, sempre meno limitato alla sola dispensazione del farmaco ed impegnato nella farmacia dei servizi, nella prevenzione e in una maggiore prossimità al cittadino.

Ma un cambiamento così radicale non sarebbe stato possibile senza la svolta impressa da un altro provvedimento fondamentale per la professione: il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), che ha rappresentato una straordinaria opportunità di rilancio per il Servizio Sanitario Nazionale, mettendo i farmacisti al centro di molte delle riforme previste. Il PNRR, infatti, ha destinato fondi significativi per l'aggiornamento tecnologico delle farmacie, migliorando la capacità di gestione dei dati sanitari e favorendo l'integrazione con le piattaforme digitali regionali e nazionali. Le risorse del Piano hanno anche permesso di consolidare e ampliare la sperimentazione della farmacia dei servizi, introducendo nuovi strumenti per la prevenzione e il monitoraggio delle patologie

croniche, come screening avanzati e la gestione integrata dei pazienti. E infine - nel quadro dello stesso PNRR - sono stati promossi programmi formativi per i farmacisti, mirati all'acquisizione di competenze specifiche non solo in ambito vaccinale, ma anche nelle nuove aree di intervento, come la gestione della telemedicina e l'utilizzo di tecnologie innovative.

In questo contesto si snodano le principali attività poste in essere dalla Federazione nell'esercizio 2025, di seguito illustrate in relazione alle differenti tipologie di spesa.

SPESE ISTITUZIONALI

EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL FARMACISTA E CONSOLIDAMENTO DELLA FARMACIA DEI SERVIZI

Diversi provvedimenti hanno contribuito al consolidamento ruolo del farmacista quale dispensatore di servizi in farmacia, recependo le istanze rappresentate in più sedi dalla Federazione a sostegno di una trasformazione professionale dettata, in primis, dalla necessità di potenziare l'assistenza territoriale.

Una primo decisivo passo in tale direzione è stato compiuto con la **legge 182/2025 sulle Semplificazioni** che ha confermato il ruolo delle farmacie come presidi sanitari di prossimità e ampliandone le funzioni che possono essere svolte in favore dei cittadini.

Tra le principali novità, il testo prevede appunto la possibilità per le farmacie di **somministrare tutti i vaccini inclusi nel Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale a partire dai 12 anni di età**, estendendo così un'attività che, durante la pandemia, ha dimostrato tutta la sua efficacia nel raggiungere rapidamente la popolazione. Viene, inoltre, riconosciuta la **possibilità per i farmacisti di eseguire test diagnostici su campioni biologici — come tamponi nasali, salivari e orofaringei — in collaborazione con i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta, anche per contribuire alla lotta contro l'antibiotico-resistenza**. La legge ha introdotto anche la possibilità di effettuare in farmacia screening per l'Epatite C e di offrire servizi di telemedicina, nel rispetto delle linee guida nazionali, rafforzando così la funzione clinica e di prevenzione della farmacia. Un'altra innovazione significativa riguarda il riconoscimento, a livello legislativo, della possibilità di utilizzare **locali separati** dalla farmacia, purché non destinati alla dispensazione dei medicinali, per l'erogazione dei servizi sanitari: una misura che consente maggiore flessibilità organizzativa, soprattutto nelle aree urbane e nei piccoli centri, in cui la domanda di prestazioni è in costante crescita.

Sul piano dell'assistenza farmaceutica, la Legge Semplificazioni ha introdotto disposizioni importanti per la **gestione dei pazienti cronici** e delle **dimissioni ospedaliere**. In particolare, la ricetta dematerializzata potrà ora contenere indicazioni di posologia e numero di confezioni valide fino a dodici mesi, così semplificando il percorso di cura e riducendo gli adempimenti per pazienti e medici. Al momento della dispensazione, è rafforzato **il compito di counselling del farmacista**, che dovrà a maggior ragione informare il paziente sul corretto utilizzo dei farmaci, garantendo ogni volta la consegna di confezioni per trenta giorni di terapia.

La Manovra di bilancio per il 2026 ha definitivamente stabilizzato la Farmacia dei servizi come un asset strutturale del Servizio Sanitario Nazionale, portando a compimento la fase di sperimentazione. In particolare, il provvedimento prevede che le farmacie pubbliche e private operanti in convenzione con il Servizio sanitario nazionale sono riconosciute come strutture eroganti prestazioni sanitarie e sociosanitarie e, per questa finalità, *"nell'ambito del fabbisogno sanitario standard è vincolata una quota pari a 50 milioni di euro annui a decorrere dall'anno 2026"*.

Il provvedimento ha affidato al Ministero della Salute l'elaborazione di Linee Guida sull'erogazione dei servizi in farmacia, per assicurare standard conformi di qualità, sicurezza e formazione del personale, con particolare attenzione ai professionisti che operano nelle aree più periferiche.

A tal fine, la Federazione ha trasmesso al Ministero della Salute i documenti contenenti sia le Linee Guida sui test ematico-capillari (Point-of-Care-Testing) sia quelle per la telemedicina, realizzate in collaborazione con la Società Italiana di Cardiologia, con l'intenzione di garantire ai cittadini qualità e sicurezza delle prestazioni, consolidare ulteriormente il nostro ruolo di presidio accessibile di prevenzione e monitoraggio e alleggerire la pressione sui Pronto Soccorso.

Inoltre, in considerazione della necessità, una volta stabilizzata la farmacia dei servizi, che l'opinione pubblica sia pienamente consapevole del ruolo evoluto del farmacista, il Comitato Centrale ha ritenuto opportuno valutare l'elaborazione di un piano operativo - in collaborazione con le Istituzioni e gli Operatori del settore - per l'avvio di una campagna di informazione e sensibilizzazione rivolta ai cittadini e agli operatori del settore sanitario sulla nuova figura del farmacista e sull'evoluzione dei servizi erogati suo tramite dalle farmacie, in un contesto di prossimità e nell'ambito dell'assistenza territoriale del SSN.

Questa nuova dimensione sanitaria, clinica e digitale del farmacista - che lo allinea ai nuovi standard europei di competenza professionale – emerge anche in un altro provvedimento di grande rilievo per la nostra professione: si tratta del **decreto legislativo 3 febbraio 2026, n. 17** recante attuazione della direttiva (UE) 2024/782, per quanto riguarda i **requisiti minimi di formazione** per le professioni di infermiere responsabile dell'assistenza generale, dentista e farmacista.

Il provvedimento introduce una revisione abbastanza profonda dei requisiti minimi di formazione, che dovranno essere recepiti nei corsi di laurea magistrale a ciclo unico in Farmacia e CTF e nelle attività di formazione continua. Tra le principali novità: il rafforzamento delle competenze in farmacia clinica, farmacologia e assistenza farmaceutica, con una maggiore attenzione alla presa in carico del paziente e all'uso appropriato dei medicinali; **l'inserimento strutturato di moduli su sanità pubblica, farmacovigilanza e promozione della salute**, in linea con il ruolo pienamente sanitario, a livello territoriale, della farmacia dei servizi; **l'introduzione di conoscenze specifiche in materia di digital health, genomica, intelligenza artificiale e nuove tecnologie applicate al farmaco; la valorizzazione del lavoro interdisciplinare e della collaborazione interprofessionale con medici, infermieri e altri operatori sanitari**. Si tratta di un aggiornamento normativo di grande importanza, che consolida la dimensione sanitaria, clinica e digitale del farmacista e lo allinea ai nuovi standard europei di competenza professionale.

La FOFI ha seguito con attenzione l'intero iter di recepimento, contribuendo al confronto tecnico con il Ministero della Salute e con il MUR e fornendo alle competenti Commissioni parlamentari le proprie proposte e osservazioni. Per assicurare una transizione ordinata e coerente dei percorsi formativi, a tutela della qualità e dell'unitarietà della formazione del farmacista in Italia è stata avviata quindi una collaborazione con le Università e gli Ordini territoriali.

RETE UNICA FEDERALE

È proseguita, anche con interventi di manutenzione adattiva ed evolutiva, **l'implementazione** dalla R.U.F, la piattaforma informatica progettata per uniformare le procedure amministrative e semplificare la gestione documentale degli Ordini territoriali.

In particolare, all'interno di **MODULO 1**, è stata attivata una funzionalità di intelligenza artificiale, che è alimentata esclusivamente da fonti validate dalla Federazione e non effettua ricerche generiche sul web. Il risponditore automatico intende porsi come un agile

strumento di supporto all'attività amministrativa che gli Ordini rendono in favore degli iscritti, fornendo spunti informativi, semplici e immediati, utili per una prima interlocuzione con gli stessi, supportando il personale in un inquadramento generale del tema. Al momento, RUF IA, costantemente aggiornata, è "istruita" per fornire riscontro sulle principali tematiche di natura legale-professionale di interesse dei farmacisti e le fonti implementate sulla base di un'alberatura concettuale giuridica toccano solo marginalmente tematiche di tipo operativo e procedurale. Inoltre, il **MODULO 2** è stato implementato con una nuova applicazione che consente il calcolo automatico dell'indice di tempestività dei pagamenti relativi agli acquisti di beni, servizi, prestazioni professionali e forniture. Si tratta di una nuova funzionalità che, nella prospettiva di ridurre il carico degli adempimenti amministrativi delle segreterie degli Ordini, permetterà di assolvere al predetto obbligo di legge in modo agevole e automatizzato.

In linea con la Missione 1- Componente 1 del PNRR e la Misura 1.3.1 Piattaforma Digitale Nazionale Dati, la Federazione si è, altresì, impegnata per conseguire **l'onboarding della R.U.F. sulla Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND)**, che abilita l'interoperabilità dei sistemi informativi pubblici, rendendo concreto il principio europeo "once-only", in base al quale cittadini e imprese non devono fornire più volte le stesse informazioni alla Pubblica Amministrazione. Gli aderenti alla piattaforma potranno comunicare tra loro in modo semplice, veloce e sicuro, senza dover più chiedere ai cittadini informazioni già in possesso di altri Enti. In questo modo, è possibile esporre i dati presenti nella nostra piattaforma, affinché le altre Pubbliche Amministrazioni possano agevolmente consultare i dati del nostro Albo Unico Nazionale. Al contempo, è possibile ricavare dalle altre banche dati pubbliche informazioni utili alle nostre quotidiane attività amministrative.

È stata un'attività molto complessa, sia per i profili di difficoltà tecnico-amministrativa, ma anche per le tempistiche ristrette che abbiamo a disposizione.

La Federazione ha inoltre posto in essere una collaborazione con il Dipartimento per la trasformazione digitale anche per l'attivazione di una funzionalità che permette di fornire il tesserino di appartenenza all'Ordine sull'**IT-Wallet Nazionale**, un sistema che razionalizza e migliora l'identità digitale e l'accesso a documenti e servizi pubblici in Italia - come, per esempio, la patente di guida o la tessera sanitaria - che saranno disponibili in formato digitale e sempre a portata di smartphone, in un modo sicuro e facilmente accessibile.

Dal 2026, dunque, anche il tesserino professionale del farmacista è disponibile su questa piattaforma, in modo uniforme e agevole su tutto il territorio nazionale.

Società in house - PROSERVICE

È stata **potenziata** la struttura e sono state implementate le attività della società *in-house* che opera sotto il controllo analogo della Federazione e che è stata costituita per far fronte alla necessità di acquisire servizi strumentali a prezzi equi e competitivi, con la garanzia di standard qualitativi elevati e a norma.

Anche grazie a tale processo innovativo, gli Ordini che non abbiano al proprio interno professionalità idonee, ma abbiano necessità di acquisire attività strumentali utili a supportare il Consiglio direttivo e - in particolare, il Presidente, il Tesoriere e il Segretario nell'adempimento dei loro compiti gestionali – potranno comunque far ricorso alla PROSERVICE nella certezza di ricevere una risposta affidabile e di qualità.

ECM

La formazione costituisce, oltre che un obbligo giuridico, un requisito indispensabile per svolgere l'attività professionale, in quanto presupposto per garantire la qualità, l'appropriatezza e l'efficacia delle prestazioni erogate a tutela della salute dei cittadini

In tale ambito, la Federazione ha proseguito le avviate interlocuzioni istituzionali formulando **proposte di semplificazione per la riforma del sistema ECM in una prospettiva premiale e di riconoscimento delle competenze professionali**, tra le quali quella approvata dalla Commissione Nazionale per la Formazione Continua (CNFC) che prevede l'eliminazione dell'obbligo di rivedere tutti i contenuti didattici del corso FAD per ripetere il questionario di valutazione in caso di esito negativo, per semplificare e rendere più efficace la partecipazione ai corsi formativi con un significativo alleggerimento per tutti gli iscritti.

Come più volte richiesto dalla Federazione, la Commissione Nazionale ha affrontato la questione dell'applicazione dell'obbligo ECM ai casi di cancellazione e di reiscrizione all'Albo, decidendo che non debbano essere considerati per i reiscritti i periodi di cancellazione dall'Albo.

Infine, grazie al lavoro della Federazione ai Tavoli competenti, sono stati prese in considerazione misure di buon senso (mantenimento del bonus per il Dossier formativo di gruppo e l'aumento di quello per il Dossier formativo individuale) che riconoscono l'impegno costante dei farmacisti nella formazione continua e semplificano gli

adempimenti, premiando una categoria che ha sempre investito nella propria crescita professionale.

Come di consueto, in qualità di provider ECM, la Federazione, in collaborazione con la Fondazione Francesco Cannavò, ha messo a disposizione **un'ampia offerta formativa gratuita per gli iscritti all'albo**, per agevolare l'adempimento dell'obbligo ECM.

NUOVO SITO FEDERALE

Negli ultimi anni la Federazione ha dato un forte impulso alla comunicazione, per rafforzare il dialogo con gli Ordini territoriali e con tutti gli iscritti, nella convinzione che una professione unita si fondi anche sulla condivisione costante delle informazioni. **Dopo il rinnovamento e il potenziamento di Farmacista Online, è stato compiuto un ulteriore passo avanti con il nuovo sito web federale, online dal 1° ottobre con una veste grafica completamente rinnovata e contenuti aggiornati e più fruibili.**

Il nuovo portale è stato progettato per offrire agli iscritti un'esperienza di navigazione intuitiva e ottimizzata per tutti i dispositivi mobili, in piena conformità con gli standard di usabilità e accessibilità, al quale anche gli Ordini territoriali devono conformarsi. La homepage valorizza notizie, eventi e approfondimenti dedicati ai principali temi di interesse, con una particolare attenzione agli aspetti giuridici e ai temi più attuali per la professione. Un'area riservata consente agli Ordini provinciali di accedere in modo semplice e immediato all'archivio dei documenti federali, favorendo così una comunicazione ancora più diretta e una gestione più efficiente delle informazioni

OSSERVATORIO-LABORATORIO PERMANENTE

Una particolare attenzione, anche alla luce della grave "crisi di vocazioni" che affligge la professione, è stata dedicata all'orientamento sollecitando le Istituzioni affinché il dialogo con le scuole e le università sia promosso periodicamente, attraverso momenti di incontro con gli studenti e campagne che illustrino le opportunità occupazionali e umane della professione, anche nei settori dell'industria, della ricerca e della farmacia ospedaliera. In questa prospettiva, **il Comitato Centrale ha istituito un Osservatorio-Laboratorio permanente**, con il compito di promuovere e sostenere l'attività degli Ordini nel campo dell'orientamento dei giovani verso i percorsi universitari e professionali di Farmacia e Chimica e Tecnologia Farmaceutiche (CTF). **L'Osservatorio avrà, inoltre, il compito di favorire il completamento degli studi da parte degli iscritti ai corsi di laurea, anche**

attraverso forme di collaborazione con l'ENPAF e altri enti interessati, elaborando proposte e azioni condivise con le Facoltà e i Dipartimenti universitari competenti e con gli Ordini territoriali.

L'Osservatorio potrà inoltre beneficiare di una collaborazione con UniversityBox, una piattaforma digitale di comunicazione e orientamento universitario che conta oltre 700.000 utenti attivi e raggiunge circa 1,25 milioni di studenti della "Generazione Z". Attraverso questa partnership, la Federazione potrà raccogliere e analizzare dati e tendenze sul mondo studentesco, con particolare attenzione ai corsi di Farmacia e CTF, al fine di comprendere le cause della diminuzione delle "vocazioni" e definire strategie efficaci per attrarre e sostenere i futuri farmacisti.

FARMALAVORO

Un ulteriore ambito d'intervento riguarda l'esigenza di agevolare la piena occupabilità dei farmacisti, mediante la valorizzazione e l'evoluzione dell'attuale network Farmalavoro, così da renderlo più aderente a un mercato del lavoro in cui la domanda di professionisti supera l'offerta e, se necessario, attraverso la creazione di nuove iniziative di promozione occupazionale.

RISTRUTTURAZIONE DELLA PALAZZINA FEDERALE

Sono proseguiti i **lavori di manutenzione della palazzina federale**, che per il suo particolare valore storico-culturale richiede particolare cura.

È stato completato il restauro della dependance federale, che gode di un rinnovato ambiente, usato, nella sua destinazione originale, dalla famiglia De Asarta per il ricovero delle carrozze e dalla Federazione come magazzino. Un progetto – condiviso con la Soprintendenza ai beni culturali – che restituisce nuova vita ad un locale della palazzina federale, che sarà dedicato a finalità più moderne e utili al contesto contemporaneo.

Sempre nell'ambito delle iniziative volte a valorizzare l'immobile di proprietà della Federazione, si segnala la realizzazione di un **volume dedicato alla sede nazionale, concepito proprio per ripercorrere la storia del villino** e per rendere note le vicende di quanti vi hanno lavorato, per costruirlo e per abbellirlo.

SPESE ORGANI DELL'ENTE

SVILUPPO DELLE RELAZIONI CON GLI ATTORI ISTITUZIONALI

Il 20 febbraio si è celebrata a Roma la V **Giornata Nazionale del personale sanitario e sociosanitario, del personale assistenziale, socioassistenziale e del volontariato**, organizzata dal Ministero della Salute insieme alla FOFI - in rappresentanza di tutte le Federazioni e i Consigli nazionali delle professioni sanitarie - per ricordare l'impegno dei professionisti sanitari durante la pandemia. Un'occasione che ha confermato lo spirito di confronto e collaborazione ormai alla base della fitta rete di relazioni della Federazione con i principali attori istituzionali.

La Federazione, su richiesta del Ministero, si è fatta carico di tutti gli aspetti di contrattualizzazione sia predisponendo, come previsto dalla normativa, gli accordi di collaborazione con le Amministrazioni coinvolte sia ponendo in essere tutti gli adempimenti operativi anche attraverso la piattaforma MEPA.

TAVOLI E GRUPPI DI LAVORO

È proseguita, anche nel corso del 2025, la partecipazione ai Tavoli e gruppi di lavoro su tematiche di interesse per la professione e l'assistenza farmaceutica che ha consentito alla Federazione di restare aggiornata sui dibattiti in corso e di poter esprimere il proprio avviso nelle questioni di stretta competenza del farmacista.

ATTIVITÀ DI MONITORAGGIO PARLAMENTARE E LEGISLATIVO

In un contesto normativo così significativo per il settore sanitario – e, in particolare, per la professione - come quello sopra descritto, è proseguita un'intensa attività di monitoraggio dei provvedimenti di interesse dal momento della presentazione al Parlamento fino alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale.

FARMACISTAPIÙ E COSMOFARMA EXIBITION

Nell'edizione 2025, il Congresso dei Farmacisti Italiani "**FarmacistaPiù**" si è svolto in concomitanza alla 28° edizione di **Cosmofarma Exhibition**. La Federazione è stata, quindi, impegnata nell'organizzazione delle due iniziative, che hanno registrato 30.500 visitatori, con oltre trenta convegni, e che hanno approfondito i temi di maggiore attualità per la professione.

* * *

SPESE PER IL PERSONALE IN SERVIZIO

Gli Uffici federali hanno garantito un efficiente supporto agli Organi politici dell'Ente nel perseguimento degli obiettivi di politica professionale ed istituzionale.

* * *

L'avanzo di amministrazione al 31.12.2025, così come evidenziato nella situazione amministrativa allegata al rendiconto generale, ammonta a € 2.175.940,02

Le entrate correnti dell'esercizio 2025 ammontano complessivamente a € 5.397.759,92 rispetto alle uscite correnti che ammontano complessivamente ad € 5.223.688,75.

IL PRESIDENTE
f.to Andrea Mandelli